



الاتحاد الاشتراكي العربي
اللجنة التنفيذية العليا

" سرى للغاية "

السيد /

عضو اللجنة التنفيذية العليا

تحية طيبة وبعد ..
أتشرف بأن أرفق نسخة من قرارات وتوجيهات اللجنة التنفيذية
العليا للاتحاد الاشتراكي العربي المنعقدة برئاسة السيد الرئيس
جمال عبد الناصر مساء يوم الاربعاء الموافق ١٩٦٦/٦/٨ .
للتفضل بالاحاطة .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام .

سكرتارية اللجنة

عبد المجيد شديد

عبد المجيد فريد

١٩٦٦/٦/١٢

ص/

السيد / عبد المجيد شديد

سكرتريام اللجنة التنفيذية العليا

(سرى للغاية)

قرارات وتوجيهات

اللجنة التنفيذية العليا للاتحاد الاشتراكي العربي

المنعقدة برئاسة السيد الرئيس جمال عبد الناصر

مساء يوم الأربعاء الموافق ٨ يونيو ١٩٦٦

أولا : قطاع الزراعة :

(١) تدرس لجنة الخطة البحث المقدم من السيد نائب رئيس الوزراء للزراعة والسرى عن اقتصاديات تجربة التوسع في زراعة القمح والأذرة على حساب المساحات المخصصة لزراعة القطن . . على أن يؤخذ في الاعتبار أن هناك أصنافا جديدة من القمح تعطى غلة أكبر من الأصناف التي تزرع حاليا .
وتعرض نتيجة هذه الدراسة على اللجنة في الاجتماع القادم .

(٢) دراسة الموضوع الخاص بالماشية المتعاقد عليها بين التميمين والاصـلاح الزراعى والتي رفض التميمين استلامها بسبب ارتفاع اسعارها . . مع ملاحظة أن زيادة المبالغ المخصصة لصندوق دعم اللحوم لموازنة هذه الأسعار حتى يمكن الاستفادة من لحوم هذه الماشية في سد جزء من احتياجات الاستهلاك المحلى وتوفير جزء من الاستيراد .

ثانيا : قطاع الصناعة :

إعادة دراسة موضوع الصناعات الهندسية ومحت احتياجات هذه الصناعات من مستلزمات الإنتاج والآلات والمواد اللازمة لإنتاج السيارات والثلاجات والافران وأجهزة التليفزيون وغيرها من الصناعات الهندسية . . على أن يتم التعاقد عليها هذا العام . . مع مراعاة عدم تخفيض إنتاج هذه الصناعات للعمل على توافرها في الأسواق .

وتعرض نتيجة هذه الدراسة على اللجنة في الاجتماع القادم .

(سرى للخافية)

- ٢ -

ثالثا : الميزانية النقدية :

(١) تكليف البعثة المسافرة الى الاتحاد السوفييتى برئاسة السيد امون حلمسى بالعمل على تحويل الاستيراد من بلاد المملات الحرة الى الكتلة الشرقية بما قيمته ٥ و ٢٧ مليون جنيه .

ويعاد النظر في توزيع الحصص على القطاعات المختلفة على ضوء النتائج التى تسفر عنها محاولات هذه البعثة .

(٢) تخفيض الاستخدامات الجارية للقطاعات المختلفة بنسبة ٤ % فيما عدا الاستخدامات الجارية المخصصة لقطاع النقل والمواصلات .

(٣) الموافقة على تحويل جزء من الذهب فى حدود ٥ مليون جنيه لاجاد احتياطي سائل بصفة دائمة بحيث يرد اليه كل ما يصرّف منه .

(٤) السطاح بوجود مجزاجمالي فى الميزانية النقدية قيمته ٣٠ مليون جنيه .

(٥) اعادة عرض المشاريع الخاصة بميزان المدفوعات التى سبق أن اعدتها السادة الدكتور القيسونى والدكتور شقير والدكتور نزيه ضيف ٠٠ مع بيان الحجم الذى تصل اليه المديونية كل سنة وكذلك حجم التسهيلات المصرفية والموضوع الخاص بالقوات المسلحة والأقساط المستحقة السداد سنويا من الالتزامات ٠٠ وبحث كيفية موازنة ميزان المدفوعات وفى أى سنة يمكن تحقيق ذلك التوازن .

رابعا : توجيهات عامة :

(١) تعرض فى الجلسة القادمة الدراسة الخاصة بالأفراد العاملين فى الحكومة

والقطاع العام التى سبق طلبها فى الجلسة الماضية .

(٢) استمجال اصدار قانون المؤسسات ولائحته التنفيذية .

(٣) اعادة النظر فى القوانين المنظمة للرقابة واجهزتها لتلافي التضارب الموجود

بينها



(سرى للخاية)

- ٣ -

- (٤) تدعيم نظام وأجهزة الادارة المحلية والتوسع في تطبيق اللامركزية •
- (٥) اعادة النظر في القوانين واللوائح التي وضعت في ظل أوضاع القطاع الخاص لتمشى مع التطبيق الاشتراكي مثل قانون عقد العمل رقم ٩١ لسنة ١٩٥٩ وقانون التأمينات الاجتماعية وغيرها •
- (٦) يعقد الاجتماع القادم للجنة يوم الاربعاء الموافق ٢٢ يونيو سنة ١٩٦٦ •

الاتحاد الاشتراكي العربي
اللجنة التنفيذية العليا
مممم

((سرى للغاية))
مممممم

السيد /

تحية طيبة - وبعد ،
أتشرف بان ارفق نسخة من محضر
اجتماع اللجنة التنفيذية العليا للاتحاد الاشتراكي
العربي برئاسة السيد الرئيس جمال عبد الناصر
مساء يوم الاربعاء الموافق ١٩٦٦/٦/٨ .

• للتفضل بالاحاطة
وتفضلوا بقبول فائق الاحترام .

سكرتارية اللجنة

عبد المجيد فريد عبد المجيد شديد

١٩٦٦/٦/١٣
=====

/٤

الاتحاد الاشتراكي العربي
سكرتارية
اللجنة التنفيذية العليا

((سرى للغاية))

مختصر

اجتماع اللجنة التنفيذية العليا للاتحاد الاشتراكي
العربي برئاسة السيد الرئيس جمال عبد الناصر
يوم الاربعاء الموافق ١٩٦٦/٦/٨

((سرى للغاية))

سرى للفايه

محضرو اجتماع

اللجنة التنفيذية لعمليا للاتحاد الاشتراكي العربي
برئاسة السيد الرئيس جمال عبد الناصر
يوم الاربعاء الموافق ٨ يونيو ١٩٦٦

اجتمعت اللجنة التنفيذية لعمليا للاتحاد الاشتراكي العربي برؤساء
السيد الرئيس جمال عبد الناصر رئيس تمام الساعة السابعة والنصف مساء
يوم الاربعاء الموافق ٨ يونيو ١٩٦٦ بالقصر الجمهورى بالقاهرة *

وحضر الاجتماع :

السيد / عبد المجيد فريل

السيد / عبد المجيد شمسدين

وقام باعمال الاختزال السيد / محمد ابراهيم والسيد محمد الخولى

والسيد / سليمان محمد المختارين برئاسة الجمهورية *

وقد استهل السيد الرئيس جمال عبد الناصر الاجتماع بالكلمة التالية :

السيد / الرئيس :

قبل بحث الموضوعات التى قررنا بحثها اليوم هناك موضوع خاص بالزراعة
اود ان اطرحه للبحث وهو :

هل نستطيع - اقتصاديا - ان نزيد المساحات التى تزرع قمحا على حساب
المساحات المخصصة لزراعة القطن ؟ .. وهذا السؤال راجع الى المشاكل
التى واجهتنا فى العام الماضى بالنسبة للقطن *

لقد سبق ان قام الاخ عبد المحسن ابو النور ببحث هذا الموضوع ..
وكذلك قام رئيس الوزراء ببحثه ايضا .. والواضح ان الفلاحين يرغبون
فى ان يزرعوا قمحا واذره بدلا من القطن بسبب المشاكل الكثيرة التى حدثت
بالنسبة للقطن *

ومن الطبيعى انه عند حسابنا لهذه العملية من الناحية الاقتصادية
لا بد ان نأخذ فى الاعتبار اثمان المبيدات واجرة نقل القمح المستورد التى
ندفعها بالعملة الصعبة *

سرى للفايه

سرى للخايه

((٢))

والسؤال الثانى هو : هل نستطيع التركيز على القمح لزيادة انتاجه ؟
هناك كلام يقال عن اصناف جديدة من القمح تعطى غله اكبر من الاصناف
التي نزرعها حاليا .
متى يكون هذا البحث جاهزا للمناقشه ؟

السيد / عبدالرحمن ابو النهر :

سبق ان اعددت بحثا فى هذا الموضوع بالنسبة " للمراذف " الحالى الذى
نسير عليه ٥٥ فنحن نزرع مليون و ٩٥٥ ألف فدان قطنا ٥٥ ونزرع مليون
و ٣٥٥ ألف فداننا قمحا واذره ٥ هذا هو " المرادف " للسنة الحالية .
اما المرادف الثانى فعلى اساس ان نزرع مليون ٦٥٥ ألف فدان
قطنا ٥٥ أى اقل من المساحة الحالية ب ٣٥٥ ألف فدان نزيد بها على
المساحة التى نزرع قمحا واذره بحيث تزداد مساحة القمح ٢٥٥ ألف فدان
والاذره ١٥٥ ألف فدان .

وبالنسبة للمراذف الثالث فان مساحة الارض التى نزرع قطنا تكون مليون
و ٤٥٥ ألف فدان ينقص ٥٥٥ ألف فدان عن المرادف الاول ٥٥ وتزيد
المساحة المخصصة لزراعة القمح والاذره ٥٥٥ ألف فدان ٥ فتكون مساحة
القمح مليون و ٨٥٥ ألف فدان ومساحة الاذره ٢ مليون و ٢٥٥ ألف فدان
وقد بينا فى هذا البحث - بالاسمار المحلية والعالمية قيمته
الانتاج كله من القمح والقطن والاذرة الصيفى والنيلى ٥٥ وما يصدر من
هذا الانتاج ٥٥ ثم حددنا الفائض بعد خصم المستلزمات سواء كانت اسمدة
او مبيدات حشرية او زيت بذره القطن الذى سنضطر الى شراؤه او الاعلاف
التي سينخفض انتاجها فنضطر الى استيرادها .

فبالنسبة للمراذف الاول نجد ان انتاج القطن ١٥ مليون و ٥٥٥ ألف
قنطار ٥٥ يستهلك منه محليا ٣ مليون و ٦٥٥ ألف قنطار ٥٥ ويصدر ٦ مليون
و ٩٥٥ ألف قنطار قيمتها ١٤٦ مليون جنييه .

وبالنسبة للقمح فان الانتاج مليون و ٥٥٥ ألف طن ٥٥ والاستهلاك
٣ مليون و ٧٥٦ ألف طن .

اما الاذره الشامية فان الانتاج ٢ مليون و ٤٢٥ ألف طن والاستهلاك
٢ مليون و ٢٣٦ ألف طن ٥٥ أى ان هناك فائضا من الاذره .

سرى للخايه

وجمله انتاج القمح والاذره - على اساس اننا نخلط جزءا من الاذره مع القمح - ٣ مليون و ٩٢٦ الف طن ٠٠ وجمله الاستهلاك من القمح والاذره ٥ مليون و ٩٤٢ ألف طن ٠

معنى ذلك انه لا بد من ان نستورد ٢ مليون و ١٦ ألف طن منها ٦٧٨ مليون جنيه ٠٠ بينما نصدر قطننا قيمته ١٤٦ مليون جنيه ٠٠ فيكون الفائض هذا المام ٧٨٢ مليون جنيه ٠٠ ونحن نشترى اسمنه ببلنغ ٢٢٢ مليون جنيه بما فيها الاسمنه المنتجه محليا ٠٠ ونشترى مبيدات - حشرية ببلنغ ٩ مليون جنيه ٠٠ اى ان جملة المستلزمات ٣١٢ مليون جنيهه وجمله ما يستورد من قمح واذره ومستلزمات ٩٩ مليون جنيه ٠٠ اى ان الفائض يبلغ ٤٧ مليون جنيه فى حاله ما اذا حسبنا السمان الذى نتجه محليا وتبلغ قيمته ١٠ مليون جنيه ٠٠ اما اذا لم نحسبه فان جملة المستورد من القمح والاذره والمستلزمات تصبح ٨٩ مليون والفائض ٥٧ مليون جنيه ٠٠ وبالنسبة لتصدير القطن فاننا نصدر الى دول العملة الحرة ما قيمته ٤٠ مليون جنيهه او ٤٥ مليون جنيه ٠٠ والباقي نصدره الى دول الكتله الشرقيه ٠٠ وهذه الملاحظه يجب ان تؤخذ فى الاعتبار عند بحث الموضوع ٠

وبالنسبة للمواد الثانى سيكون انتاج القطن ٨ مليون و ٨٨٠ ألف قنطارا نستهلك منه ٣ مليون و ٦٠٠ ألف قنطار ونصدر ٥ مليون و ٢٨٠ ألف قنطار قيمتها ١١٠ مليون و ٩٠٠ ألف جنيه ٠٠ وانتاج القمح مليون و ٣٤٠ ألف طن ٠٠ والاستهلاك ٣ مليون و ٧٢٩ ألف طن ٠٠ وانتاج الاذره - الشاميه ٢ مليون و ٣٩٤ ألف طن نستهلك منها ٢ مليون و ٢٤٢ ألف وذلك لا بد ان نستورد مليون و ٢٢٩ ألف طن قمحا بدلا من ٢ مليون و ١٦ ألف طن التى نستوردها طبقا للمرادف الاول ٠

وفى هذه الحاله تكون حصيلة تصدير القطن ١١٠ مليون و ٩٠٠ ألف جنيه كما ذكرت ٠٠ ونستورد قمحا قيمته ٤١٩ مليون جنيه ومبيدات حشرية قيمتها ٦٢ مليون جنيه بدلا من ٩ مليون جنيه بالنسبة للمرادف الاول ٠٠ ونستورد زيت بذره القطن بما قيمته ٢ مليون جنيه نتيجة انخفاض من انتاج القطن ٠٠ ونستورد ايضا اعلاف جافه قيمتها ١٨ مليون جنيه ٠٠ اى ان مجموع قيمه ما نستورده من مستلزمات وقمح تبلغ ٩٧٩ مليون جنيه ٠٠ فيكون الفائض ٣٣ مليون جنيه فى حاله حساب قيمه السمان الذى نستخدمه داخليا

سرى للقايه

((٦))

وتبلغ ١٠ مليون جنيه ٠٠ اما اذا لم نحسبها فيكون الفائض ٤٣ مليون جنيه ٠
وبالنسبة للردف الثالث سيكون انتاج القطن ٧ مليون و ٧٧٠ ألف
قنطار نستهلك منه ٣ مليون و ٦٠٠ ألف قنطار ونصدر ٤ مليون و ١٧٠ ألف
قنطار ثمنها ٨٧ مليون و ٨٠٠ ألف جنيه ٠
وسيكون انتاج القمح ٣ مليون و ١٣٢ ألف طن والاستهلاك ٢ مليون
و ٢٤٧ ألف طن ٠٠ اى انه سيكون هناك فائض ٨٨٥ ألف طن ٠
وستكون جملة انتاج القمح والاذرة ٥ مليون و ٢١١ ألف طن ٠٠ وجملة
الاستهلاك منهما ٥ مليون و ٩٠٠ ألف طن ٠٠ وعلى هذا الاساس سنستورد
بما قيمته ٢٦٢ مليون جنيه بالاضافة الى المستلزمات التى نستورد منها ٢٥٢ -
١٠ مليون جنيه اسمده بما فيها المنتج محليا وقيمه ١٠ مليون جنيه ٠٠ والمبيدات
الحشرية سنستورد منها ما قيمته ٧٦ مليون جنيه بدلا من ٩ مليون جنيه ٠٠
وسنستورد من زيت بذرة القطن ما قيمته ٣٥ مليون جنيه ٠٠ وستورد اعلاف
جافة قيمتها ٣ مليون جنيه ٠٠ اى ان مجموع المستلزمات ٣٩٣ مليون جنيه
٠٠ ومجموع كل الواردات ٦٥ مليون جنيه اذا ما حسبنا قيمه السماد
المنتج محليا و ٥٥ مليون جنيه اذا لم نحسبها ٠
وبذلك يكون الفائض ٣٢٣ مليون جنيه ٠٠ وفى هذه الحالة نجد
ان ما نحتاجه من الحبوب هو ٧٨٠ ألف طن فقط نستطيع ان نشترها
من حصيلة الصادرات فيتبقى الفائض الذى ذكرته ويبلغ ٣٢٣ مليون جنيه ٠
هذا هو الوضع العام ٠

السيد / زكريا محى الدين :

ارجو ان تذكر لنا - كمرآجه نهائية - الفائض النهائى فى كل مرادف ٠

السيد / عبدالمحسن ابو النور :

الفائض النهائى فى المرادف الاول ٥٧ مليون جنيه ٠٠ وفى المرادف
الثانى ٤٣ مليون جنيه ٠٠ وفى المرادف الثالث ٣٢٣ مليون جنيه ٠
اما بالنسبة للوضع الداخلى بالاسعار المحلية فان المرادف الثانى
لا يودى الى تحقيق مكسب او خسارة بالنسبة للفلاح ٠٠ فسيظل دخله
نايما ٠٠ وبالنسبة للمرادف الثانى ستكون هناك خسارة تبلغ ٢ مليون
جنيه بالنسبة لدخل الفلاح من هذه الحاصلات ٠

سرى للقايه

سرى للفايه

((٥))

وفى رأى ان المرادف الثانى يحتهر افضل لانه يمكننا من استيراد حاجتنا من الخارج ويوفر لنا كميته معقوله من الانتاج المحلى توازى احتياجاتنا لسته شهور تقريبا ٠٠ وفى نفس الوقت يعطينا مبلغا من العملات الحرة نشترى به القمح من اى مكان ٠٠ ويتبقى فائض ٤٣ مليون جنيه نستطيع ان نقابل به الالتزامات أو اى اوضاع اخرى متعلقه بالخطه .

السيد / زكريا محى الدين :

ان المرادف الثانى يحقق فائض فى الاذره ٠٠ فهل نبيعه ؟

السيد / عبدالمحسن ابو النور :

نخلطه على القمح .

السيد / الرئيس :

ارى ان تبحثوا هذا الموضوع ٠٠ وانا لم اكن اتصور ان عبدالمحسن مستعد ومعه هذه البيانات والواضح الآن ان الفائض اليوم اكثر .

السيد / عبدالمحسن ابو النور :

الفائض اكثر باعتباره دخلا عاما ٠٠ ان يبلغ ٥٧ مليون جنيه ٠٠ وهو يزيد عن حاله الثانى بمبلغ ١٤ مليون جنيه ٠٠ ولكن الحل الثانى او المرادف الثانى يعطينا قمحا يكفى احتياجاتنا لمدة ستة اشهر ٠٠ وهذا يقابل الفرق بين المرادف الاول والثانى .

السيد / زكريا محى الدين :

ارجوان نأخذ فرصه لدراسة هذا الموضوع فى لجنه الخطه ٠٠ وسنمعرض نتيجته البحث تفصيليا فى الجلسة القادمه .

السيد / الرئيس :

همل حسبتم اجرة النقل ؟

سرى للفايه

السيد / عبد المحسن ابو النور :

محسوب اجرة الشحن " سيف " تسليم الاسكندرية .

السيد / الرئيس :

فلنصصح الدكتور القيسونى .

السيد / الدكتور عبد المنعم القيسونى :

فى الاجتماع الماضى وجدت اللجنة التنفيذيه العليا ان مجموع الاستيراد
للسلع الاستهلاكيه والوسيطه ٣٢٥٠٦ مليون جنيه .٠٠ وجمله الدفعات
المقدمه للسلع الاستهلاكيه ٢٥ مليون جنيه .٠٠ وجمله المدفوعات غير المنظوره
وغزه ومطار القاهره وتجهيز السفن ٦٦٢ مليون جنيه .٠٠ وقد بلغت
جملة الاستخدامات الجارية ٤٦٦٨ مليون جنيه بينما بلغت تقديرات الموارد
الجارية ٤٣٥ مليون جنيه .

وقد رأت اللجنة اعاده دراسة الميزانيه للعمل على تخفيض اجملالى
الاستخدامات الجارية بدون الالتزامات .

وبعد هذا التوجيه اجتمعنا واتفقنا على التخفيضات المبينه فى الصفحة

رقم (٢) من المذكرة المرفقه على حضراتكم .٠٠ وهى :

٢.٨ مليون جنيه من قطاع الصنعه والتمدين والبتروك والكهرباء .

٢ مليون جنيه من قطاع الزراعه .

٨ مليون جنيه من قطاع التجهيز .

٢ مليون جنيه من قطاع النقل والمواصلات .

٢ مليون جنيه من قطاع التجاره .

٢ مليون جنيه من وزارات الخدمات .

وقد وافقت القطاعات على هذه التخفيضات باستثناء قطاع النقل

والمواصلات الذى تحفظ عليها .

وبالاضافة الى ذلك اجرينا تخفيضات فى المدفوعات غير المنظوره قيمتها

٦٢٢ مليون جنيه على اساس خفض بنود بدل السفر والملاج الى آخره .

وعلاوه على ذلك اتفقنا على زياده صادراتنا من المنسوجات غير الشمبيه ٥٠٠ مليون

مترا تدبير من الاستهلاك المحلي الذى يبلغ حوالى ٥٠٠ مليون مترا .٠٠ والكميه

التي سنصدرها زيادة تقدر قيمتها بحوالى ٥ مليون جنيه •
ومجموع هذه التخفيضات بزيادة الصادرات ٤٣ر٤ مليون جنيه •
وقد رأيت لجنه الخطه رفع المبلغ المخصص لقطاع المتنوعات والطوارى •
٥ مليون جنيه ليصبح ٢٠ مليون جنيه •• فاذا خصمنا هذه ال ٥ مليون
جنيه من اجمالى الوفر يصبح الوفر القملى ٤ر ٣٨ مليون جنيه •• وهذا
الوفر يقل عن الوفر المستهدف بمبلغ ٢٨ مليون جنيه لا بد من تدبيرها
وقد اقترحت عدة اقتراحات لتدبير هذا الفرق •• وكان آخر اقتراح
للجنه الخطه هو ان يقوم كل قطاع باجراء وفر فى الحصة المخصصه له بواقع
٨% مع تقديم الدراسه اللازمه عن اثر هذا الخفض على الانتاج والاستهلاك •
وعلى ضوء هذه الاقتراحات تصبح صورة الميزانيه التقديه كما هى مبينه
فى الصفحه رقم (٣) من المذكرة •• فيكون مجموع استيراد السلع الاستهلاكيه
والوسيطه ٣٤٨ر٥ مليون جنيه •• ومجموع التخفيض الاضافى ٢٨ر٤ مليون
جنيه •• ولا زلنا محتفظين بمبلغ ٢٥ مليون جنيه كدفعت مقدمه لاستيراد
السلع الاستثمارية •• اما المدفوعات غير المنظوره فتبلغ جملتها ٦٠ مليون
جنيه •• وبذلك يكون مجموع الاستخدامات بدون الالتزامات (٤٠٥ر٠ مليون
جنيه •• اذا ما قورن ذلك بالموارد سنجد ان الرصيد ٣٥ر٧ مليون جنيه •
والالتزامات مجموعها ١٤٥ مليون جنيه •• ويكون المعجز الكلى ١٠٩ مليون
جنيه •• ولمواجهه هذا المعجز نقتح :

اولا - تجهيل الاستيراد من بلاد العملات الحرة الى بلاد الاتفاقيات وقيمه
ذلك ٢٧ مليون •

ثانيا - سحب ٣٠ مليون جنيه على القرض الصينى والقرض الفرنسى وقرض هيئته
الاتئمان التجارى الامريكى •

ثالثا - تأجيل التزامات جملتها ٣٩ مليون جنيه •
وبذلك يكون المعجز ٤٠٣ر٠ مليون جنيه •• منها ٢١ر٩ معجز فى العملات
الحرة و ١٨ر٤ مليون جنيه فى الاتفاقيات •

وقد استلزم الامر ان يبذل مجهودا اضافى لمقابله المعجز فى العملات
الحرة بالاتفاق على تأجيل التزامات اضافيه بمقدار هذا المعجز ومواجهه
المعجز فى حسابات الاتفاقيات بالسحب على حدود المديونيه المتفق عليها

مع بلاد الاتفاقيات *

ومرفق بالمذكرة مذكرات القطاعات المختلفة عن رأيها في تخفيض نسبة

الـ ٨ % وهي مذكرات من الصنعه ومن النقل والمواصلات ومن التموين *

السيد / زكريا محي الدين :

لدى نكمل الصورة اقول ان المعجز النهائي ٢١٨ مليون جنيه عملات حرة
اما المعجز في الاتفاقيات وهو ١٨٤ مليون جنيه فيمكن ان يؤجل فـ
حساب المديونية مع الدول الشرقيه *

وبالنسبة للمعجز في العملات الحرة فهناك اقتراحات لمواجهته عن طريق
البنك الدولي او صندوق النقد * وهذا الموضوع يحتاج الى اتخاذ بـ
اجراءات مميته اثيرت في المناقشه التي دارت بين الدكتور القيسونسي
وهيئة الصندوق عندما كان ممثلوها موجودين هنا * ولا زالت الخطابات
متبادله في هذا الموضوع *

اما بالنسبة لاقتراح زيادة تصدير القماش غير الشمبيه ٥٠ مليون
مترا فاننا نعتقد ان هذا الاقتراح يمكن تنفيذه دون اتخاذ اجراءات سعريه
لان الاجراءات السعريه القديمه يمكن ان تسمح بوجود فائض بهذا القدر والمقترح
تصديره *

والنقطه الثانيه خاصه برفع ٥ مليون جنيه في قطاع المتنوعات والطوارى
فقد طلبت رفع هذا المبلغ لاني درست احتياجات هذا القطاع بالنسبه
للقوات المسلحه وبالنسبه لاحتياجات اليمن فوجدت ان هذا هو الحد الادنى
الذى يمكن ان تسمح به لان طلبات هذا القطاع كثيره * وطبيعى ان هذه
الطلبات يمكن ضغطها * ولكن في تقديري انه يصعب ضغطها الى ١٥ مليون
جنيه * فقد كان مدرجا له في ميزانيه العام الماضى ٢٥ مليون جنيه *

والنقطه الوايه خاصه بالتخفيض المقترح بنسبه ٨ % * فالواضح مسن
المذكرات المقدمه ان كل القطاعات تبرر انه لا يمكن باى حال من الاحوال
ان تخفض هذه النسبه لان هذا التخفيض سيكون على حساب تشغيل المصانع
او الاستهلاك الضرورى * وفي تقديري ان ما يقولونه في هذا الشأن كلام
منطقى الى حد كبير * وقد كنا نفكر في حل تبادلى للمليه تخفيض الـ ٨ %
وهو ان نكلف البعثه المسافره الى الاتحاد السوفيتى برئاسة امين حلمسى
ان تحول ٢٧ مليون جنيه اخرى من الغرب الى الشرق علاوه على الـ ٢٧ مليون

سرى للفايه

((٩))

جنيه الواردة في المذكرة ٠٠ وسيترب على هذا زيادة الديونيه للشـرق
من ١٨٤ مليون جنيه الى ٤٥٤ مليون جنيه ٠٠ او ان نبحث عن حلول
استثمارية معينة نلجأ اليها في حال اضطرارنا الى ذلك ٠٠ فهناك حل
استثنائي يقضى بان نمتنع عن استهلاك جزء كبير من الصوف لعدة سنه ٠٠ ونصدر
الصوف مرة اخرى في حدود ٤ مليون جنيه ٠٠ اى ان نستهلك من الصوف
ما قيمته ٥١ مليون جنيه فقط في البطاطين ٠٠ هذا اقتراح سيدرسه
الدكتور مصطفى خليل :

السيد / الدكتور مصطفى خليل :

ان برنامج الانتاج ٩ مليون متر ٠٠ يمكن ان نصدر منه ٣٠ % وان نستهلك
الباقى :

السيد / زكريا محي الدين :

اننى اقتنح تصدير ما قيمته ٤ مليون جنيه .

الدكتور مصطفى خليل :

في هذه الحالة ينبغي ان نخصص ٦٠ % للاستهلاك المحلى ٥ ونصدر ٤٠ % ٠٠

السيد / الرئيس :

ان نسبة الـ ٤٠ % تمثل الف مليون متر ٠٠
وكل مليون متر يباع بـ $\frac{1}{4}$ مليون جنيه ٠٠

الدكتور عبد المنعم القيسوني :

الاقتراح الثانى يتعلق بالمنسوجات ايضا ٠٠ فعلاوة على ما نصدره منها وتبلغ
قيمه ٥ مليون جنيه ٥ نقترح بحث امكانيه تصدير كميات توازى ٢ مليون جنيهه
اضافيه ٥

وقد ثارت تساؤلات عما اذا كانت هذه العملية في حاجه الى اجراءات
سعرية ام لا ٠٠

سرى للفايه

٠٠٠٠٠

سرى للغاية

((١٠))

الدكتور مصطفى خليل :

هناك صعوبه •• فحين راجعنا المؤسسة في ذلك اتضح ان هناك صعوبه في الوصول الى الحد المطلوب •• فاذا اصد رنا بما قيمته ٢ مليون جنيه من المنسوجات • فسوف نحتاج الى اجراءات سعرية بحد ٦ - ٧ شهر

السيد / زكريا محي الدين :

هناك اقتراح بتصدير منتجات قبا من الملب المحفوظه - بخلاف الصلصه والطماطم - بحيث يمكن الحصول على حوالى مليون جنيه من تصدير هذه المنتجات •

السيد / د • مصطفى خليل :

الواقع ان هذه العملية في حاحا الى بحث مع القوات المسلحة •

السيد زكريا محي الدين :

نحن نستورد لحوم بحوالى ٨ مليون جنيه •• وهناك اقتراح بتخفيض هذا الرقم الى ٤ مليون جنيه • وهناك اقتراح آخر بالنسبة لتخفيض المستورد من المبروت الى ٢ مليون جنيه على اساس متوسط الاستهلاك قبل عملية التصحيح التماونسى ••

السيد / عبد المحسن ابو النور :

يمكن استخدام اكياس الجوت اكثر من مرة ••

السيد / المشير عبد الحكيم عامر :

الواقع انى اثير موضوع اللحوم ••

سرى للغاية

السيد / عبدالمحسن ابو النور :

ان هناك برنامج متفق عليه بين الاصلاح الزراعى والتموين هذا العام على
توريد ٢٤ ألف رأس ماشية ٠٠ لكن قطاع التموين لم يتسلم سوى ثمانية
آلاف رأس ٠٠ ويحللون ذلك بانهم يستوردون لحوما كثيرة سواء ماشية
حيه او مذبوحه ٠٠ ومن ناحيه اخرى لعدم توفر امكانيات الذبح فى القاهرة
فقطاع التموين يضطر فى غالب الاحيان الى ارسال الماشية لذبحها
فى مذايح الاسكندرية ٠٠ ولذلك فان القطاع يطالب بزيادة عدد السلخانات
فى القاهرة ٠٠

ان برنامجنا خلال العام القادم يتيح حوالى ٣٠ ألف رأس ٠ وهذه
الكليه تكفى الاستهلاك المحلى ٠ ولا تصبح هناك حاجة للاستيراد من الخارج
لقد بلغ عدد المواشى الموجوده لدى القطاع الذى اشرف عليه اكثر
من الطاقه ٠ ويؤ ثولك الوضع على المواشى ٠

الدكتور كمال رمزى استينو :

ان الماشية الموجوده لدى قطاع الاصلاح الزراعى من الانواع البلديه ٠ وهى
مرتفعه الثمن ٠٠ ولذلك فتحسن نستورد لحوما رخيصه للطبقات
الفقيهه ٠ فنحن نستورد مثلا من الصومال بسمير الكيلو ٢٣ قرشا ٠ أما
لحم المؤسمة فتباع بستين قرشا للكيلو ٠٠ ونستورد لحم الضأن ونبيهمها
بثلاثين قرشا للكيلو ٠٠ ولذلك فانتى لا ارى التوسع فى استهلاك اللحوم
البلديه ٠ لان ذلك سيكون على حساب الطبقات الفقيره ٠

السيد الوئيس :

فى رأى انه لو طرحت كميات كبيرة من اللحوم البلديه ٠ فسوف ينخفض سعرها
بمباشرة ٠٠

السيد / عبدالمحسن ابو النور :

نحن نبيع الكيلو بسمير ٢٦ قرش قائم ٠ وهذا معناه ان يباع الكيلو من اللحم
البلدى الممتاز بـ ٥٢ قرش ٠٠

سرى للفايه

((١٢))

الدكتور كمال رهنزى استينو :

الواقع ان مصاريف الذبح ، وبعض التكاليف الاخرى تضاف الى هذا السعر
•• وبينما نحن نبيع كيلو اللحم البلدى بـ ٥٦ قرشا • فاننا نخسـر
١٥ قرشا فى كل كيلو •

السيد المشير عبد الحكيم عامر :

بصرف النظر عن السعر وارتفاعه • فان اللحوم البلديه لو استمرت على هذا
الحال • ستصاب بخسارة كبيرة ••

الدكتور كمال رهنزى استينو :

ان الفلاحين هم الذين يربون هذه الماشيه •

السيد / المشير عبد الحكيم عامر :

لا فرق فى الامر • فالخسارة فى النهاية تصيب الاقتصاد القومى •

السيد / عبد الرحمن ابو النور :

ان القطاع يقوم بتوييه جزء من الكميـه بينما تقوم الجمعيات التعاونيه الستى
شكلت لهذا الغرض • بتوييه كميات اخرى • ولا يحصل عليها قطاع
التدوين •

السيد / زكريا محى الدين :

انسنى اطرح مروضات للدراسه •
وهى مجرد اقتراحات فى حاجه الى دراسة تفصيليه ••
هناك مسأله اخرى تتعلق بالشئ • ويمكن تحويل ٥ مليون دولار - تمثـل
مديونيه لنا لدى اندونيسيا -- لاستيراد شئ •

سرى للفايه

•••••

سرى للغاية

((١٣))

وهناك اقتراح آخر يفرض رسم قدره ١% على السفن التي تستفيد من تعميق قناة السويس . وفي تقديرنا ان هذا الرسم يأتى بحصيلة قدرها ٧ مليون جنيه ٥ على ان يسرى اعتبارا من اول يوليو القادم . اما بالنسبة للصناعة فانها يمكن ان تحصل على تسهيلات في حدود ٧ مليون جنيه .

الدكتور مصطفى خليل :

سوف يقسط هذا المبلغ على ٣ سنوات .

السيد / زكريا محي الدين :

يبقى بعد ذلك جزء يمكن تحويله من الغرب الى الشرق . القصد من هذه الاقتراحات ان نسهل مهمة البعثه المسافرة الى الاتحاد السوفيتى ، لانه من غير المعقول ان تبدأ انها ستتمكن من الحصول على تحويل سلع من الغرب الى الشرق بما قيمته ٥٤ مليون جنيه تقريبا . لذلك رأينا ان نفتح ابوابا اخرى لمواجهة موقف الـ ٢٨ مليون جنيه التي لا زالت ناقصة في الميزانية النقدية .

السيد / الرئيس :

اقترح تخفيض ٤% من القطاعات المختلفه بدلا من ٨% . ان كان الاقتراح الخاص بتخفيض نسبة ٨% صعب التحقيق فربما كانت نسبة ٤% اسهل . وهذه النسبة تحقق ١٤ مليون جنيه . والباقي بعد ذلك وقدره ١٤ مليون ايضا يمكن ان يتحقق بسهولة . لذلك ينبغي على القطاعات المختلفه محاوله التصرف في توفير هذه النسبة بدون مذكرات وخلافه . في اعتقادى ان ذلك ممكن .

سرى للغاية

سرى للفايه

((١٤))

الدكتور كمال رمزى استينسو:

خاصه لو كانت هناك سيوله ، اما الكميات التى لدينا فلا نستطيع تخفيضها
لكننى الاحضان سعر القمح المزعم استيراده من فرنسا يبلغ ٦٩ مليون ،
بينما القرض يبلغ ٦٣ مليون وربما تحسن الوضع بعد ذلك فيمكن الشراء
على مدد طويله .

السيد الرئيس:

كيف يتحسن ؟

الدكتور كمال رمزى استينو:

بعد ان يتحسن ..

السيد الرئيس:

لا يبدو انه سيتحسن .. فاح كل اقتراحاتنا تهدف الى الوقوف على الاقدام
فقط ..
بالنسبة لموضوع اللحوم فلا يجب ان نمر عليه بسرعه ، اذ كيف يكون لدينا
مواشى .. ونستورد لحوم ، ان هذا الموضوع ينهض دراسته وبحثه
من جميع نواحيه .

السيد زكريا محى الدين:

فى هذه النقطة بالذات يتحتم علينا ان نستورد بمبالغ اقل مما نستورد به
الآن .

السيد المشير عبد الحكيم عامر:

اذا كانت المواشى المتوفره لدينا تكفى الاستهلاك فما هى الحاجه بنا
الى الاستيراد ..

سرى للفايه

الدكتور مصطفى خايل :

يمكن زيادة دعم بند تكاليف الممشية ٠٠ على ان تناع اللحون البلديه باسماز
محدودة ٠٠

السيد / زكريا محي الدين :

الواقع ان الاسباب التي ذكرتها القطاعات تهربا لعدم امكانها تخفيض
نسبة ٨ % من اعتماداتها تعتبر اسبابا وجيهه ، فهم لا يريدون ان يأخذوا
على عاتقهم مسؤولية تحقيق بنود معينه ، قد لا يتمكنوا من تحقيقها
على الوجه الاكمل .

السيد الرئيس :

ولكن يبدو انهم موافقين على نسبة ٤ % التي اقترحتها .

السيد المهندس محمود يونس :

ان العشرة ملايين من الجنيهات التي كانت مقدرة للقطاع قبل تخفيضها
الى ٨ مليون جنيهه ، كانت تمثل اقصى ما يمكن عمله من تخفيض ٠٠ لان
قد خفضنا ٤٥ % من احتياجات القطاع ٠٠ ان لدى مواد معينه كالا طارات
مثلا معتمد لها ٣ مليون جنيهه ٠٠ وهذه لا يمكن تخفيضها .
وبند قطع غيار السيارات في حاجه الى ٧ مليون جنيهه .
فالارقام المتعلقة بهذه البنود محدده ٠٠ ولا توجد مرونة في داخل القطاع
تتيح اجراء اي تخفيض ٠٠ فنحن بحد ان خفضنا العشرة مليون جنيهه
الى ثمانية وصلنا الى درجه المعجزه بالنسبة لاجراء اي تخفيض آخر ٠٠

السيد الرئيس :

كم تبلغ نسبة الـ ٤ % من الـ ٨ مليون جنيهه ٠٠٠ ؟

المهندس محمود يونس :

اني لا اتكلم على الثمانية ٠٠ فيحد ان وصلنا لهذا الرقم سوف تصبح لدينا
مسائل كثيرة مصطله .

سرى للغاية

((١٦))

السيد عباس رضوان :

ان نسبة ٤% تشمل ٣٢٠ الف جنيه .

السيد الوئيس :

نحن متنازلون عن الـ ٣٢٠ الف جنيه ، ولننقل باب المناقشه في هذا الموضوع ؟

السيد / زكريا محى الدين :

لقد كنا اعطينا قطاع العقارات من اجراء اى تخفيض حتى يتمكن القطاع من مواجهته اتمام الصانع والانشاءات المطلوبه منه بالكامل - ولكن يمكن تخفيض اعتماداته مليون جنيه تقريبا تضاف الى الـ ١٤ مليون جنيه . . .
ان خلاصه الموقف في النهايه تضع امامنا ٢٧ مليون جنيه وكيفية مواجهه هذا الرقم - ان اقتراح السيد الوئيس بتخفيض ٤% ، يجعل الرقم ١٤ مليون فقط . . .

السيد الوئيس :

بالاضافة الى الـ ٢١ مليون الاخرى

السيد زكريا محى الدين :

لا بد ان نواجه المجزز النهائى عن طريق صندوق النقد الدولى .

الدكتور عبد المنعم القيسونى :

فى تقديرى ان احتمال الحصول على قرض من البنك الدولى وارد . . .

السيد الوئيس :

لقد اطلعت على المناقشه التى تمت بينكم وبين مثلئ صندوق النقد الدولى . . .
واقمتم تحتضون على تخفيض سعر الجنيه ، وهم يطلبون تقرير رسوم على السلع المستورده . . .

سرى للفايه

((١٧))

الدكتور عبد المنعم القيسونى :

لقد طلب الصندوق فرض رسم على السلع المستوردة خلاف السلع التمهنية
والسماح بارتفاع الاسعار المحلية ٠٠ ويشير البنك الى تحديد الانفاق
المحلى ٥ او تحديد اعتماد الحكومة على الجهاز المصرفى ٠٠ وقد اطلع على
مشروع الميزانيه ٠٠ فاذا سار بدون تجاوزات ٥ فان هدفنا يصبح مثالا
فى فرض رسوم على التحيلات غير المنظورة كالسياحه ٠٠

السيد / الرئيس :

ما معنى الرسم ؟

الدكتور عبد المنعم القيسونى :

ان ذلك يعنى انه اذا كان الرسم بنسبة ٢٠% ٠٠ ولدينا منها ١٠% جاهزة
فلنقرض رسما اضافيا بنسبة ١٠% ٠٠
لقد كانت تجربة الصندوق معنا غير مشجعه فى عام ١٩٦٢ ٥ ١٩٦٤ ٠٠
ونحن اكبر دوله مقترضه من الصندوق بالنسبة لحصتنا فيه ٥ فقد اتفقنا
على الا نتجاوز حدود السحب من الجهاز المصرفى فى حساب الحكومة ٥ ولكننا
لم نلتزم بهذا الاتفاق ٠٠ ويرغب الصندوق فى ان نضع حدا على الائتمان
سواء بالنسبة للحكومه او القطاعات المختلفه - قطاع الاعمال ٥ ومنك
الائتمان الزراعى " بنك التسليف " لكننى اعتقد ان الهدف هو الحكومه
اساسا ٥ فاذا تم اعتماد الحكومه على الجهاز المصرفى وفقا لمشروع
الميزانيه ٥ ومع تجاوز الـ ٥٠ مليون جنيه ٥ وذلك تقديرى للمواحل
من ٦٦/٦٥ ٥ ٦٧/٦٦ فان الحدود المقترحه تمتبر حدودا مقبوله
لكن النقطه الاساسيه هى المتعلقه بالاسمار ٠٠ فهل سنقبل ارتفاع
الاسعار الداخليه ٠٠
فبالنسبه للسيارات تصل النسبه المطلوبه الى ١٠% ٥ والنسبه للسلع
الهندسيه بصفه عامه - التى يدخل فيها استيراد بحوالى ٥٠% ٥ ٦٠%
ترتفع ١٢% ٠

سرى للفايه

سرى للغاية

((١٨))

السيد الرئيس :

ما هو المبلغ المتوقع الحصول عليه - كقرض من الصندوق ؟

الدكتور عبد المنعم القيسونى :

ان حق المصروفى السحب يتوقف على حصته ، وحياسة الصندوق على هذه
• الحصه

وفى شهر مايو فان اقصى حد يمكن سحبه حوالى ٧٠ مليون دولار •

السيد / الرئيس :

الا يمكن زيادة حصتنا ؟

الدكتور عبد المنعم القيسونى :

لقد زدناها من ١٢٠ مليون دولار ، الى ١٥٠ مليون دولار •

السيد الرئيس :

الا يمكن زيادتها مرة اخرى ؟

السيد الدكتور عبد المنعم القيسونى :

فى اعتقادى ان ذلك امر صعب ••

اما بالنسبة للبنك الدولى فهناك احتمال ، فقد كانت الريح طيبة ، ولكن

الموضوع متوقف على تسوية موضوع " شل " والتمهيزات •

السيد الرئيس :

ماذا كان يهدف " وودز " من كلامه ؟

الدكتور عبد المنعم القيسونى :

لقد اعترض على الصنعه المملوكه للقطاع العام ، الا اذا كانت كهرباء ، او سكة

حديد ، أو موانى ، او سماء ••• ولقد شجمننا ذلك على محاوله تمهيل

السماء تمويللا مشتركا مع البنك الدولى ••

سرى للغاية

•••••

وبالنسبة للزراعة فلدينا مشروع الصالحية ، والاصلاح الزراعى يمكن السير
فيهما عن طريق احدى مؤسسات البنك الدولى بقروض على ٥٠ سنين ،
ومفائدة ١ % .

السيد الرئيس :

لقد قيل هذا الكلام منذ ثلاث سنوات . . . ونحن ندير فى المسألة ثم
نعود الى اصلها . . . وفى رأى انه لو اتجهت امريكا الى الضغط علينا ،
فسوف لا نحصل على قرض من هنا او من هنا . . . فان الحكومة الامريكىة
تسيطر على صندوق النقد ، والبنك .

الدكتور عبد المنعم القيسونى :

الواقع انى لا اقول هذا الكلام باعتبارى موظفا سابقا فى الصندوق ، ولكن
العلاقات كانت دائما طيبة بيننا وبينه . . . والصندوق يعتمد فى تمويله
على مساهمات الدول الاعضاء ، وتكون لديه بعد ذلك حرية التصرف .
وقد لجأنا الى الصندوق بعد سنة ١٩٥٦ واستطعنا ان تحصل منه على
قروض ، ولجأنا اليه ايضا سنة ٦٢ ، ١٩٦٤ . . . وكما سبق ان ذكرت
فان اعتمادنا على الصندوق يتم بدرجة اكبر من اعتمادنا على دوله اخرى عليه
بالنسبة لحصتها ولا توجد سوى " شيلى " التى تتساوى معنا فى
القروض التى حصلت عليها بالنسبة لحصتها . . .
اما بالنسبة للبنك الدولى فانه يعتمد فى مصادره تمويله على البالغ التى
يقترضها من اموال البترول ، والصلب ، واموال الدول المختلفه . . .
ويتبع البنك قاعدة رئيسية ، تقضى بالامتناع عن اقراض الدول التى
ولا تدفع تعويضات . . . وقد قامت اليونان ببعض التأميمات ولم تدفع
تعويضات ، ولا يقترضها البنك ، بالرغم من انها عضو فى حلف الاطلنطى .
وقد اتفقنا مع البنك على انه عندما نسوى العملية المتعلقة بالتعويضات
ونتفق على طريقة مقبولة لدفعها ، فانه يمكن بمدها الحصول على قروض . . .
ونحن الآن بصدد انها موضوع شل ، وهناك مشروع محروض على
السيد الرئيس بتسوية هذه المسألة ، وفى اعتقادى انه لو امكن انهاء
هذه المسألة ، فان امكانيه الاتفاق مع البنك الدولى تصبح سهله .

سرى للفايه

((٢٠))

السيد الرئيس :

ان الاتفاق مع البنك الدولى يتوقف على نقطتين :

- ١ - الرسوم المطلوبة
- ٢ - حدود الائتمان المصرفى

الدكتور عبدالمنعم القيسونى :

الرسوم الاساسية للاسعار

السيد الرئيس :

هل توجد عقبات اخرى ؟

الدكتور عبدالمنعم القيسونى :

ان الشروط الاخرى بسيطة ، ومقبولة ، واذا رغب السيد الرئيس ، فاننى على استعداد لموافاة سيادته بكشف مقارن غذا .
فهناك شرط مثلا بالنسبة لاعانة الحكومه للسلع التموينية يقضى بعدم تجاوز الاعتمادات المدرجه فى الميزانية ، فنحن ندرج ٣٥ مليون جنيه ، ونصل احيانا الى ٥٠ مليون جنيه .
وطلهم فى هذه الناحية محقول ، ويتمشى مع الاصول السليمه للميزانية اذا ارتفعت اسعار بعض السلع .
وهناك بعض الشروط الاخرى ، كرفع سعر الفائده ، لكنها جميعا قابلة للمناقشة . فوسائل تشجيع الادخار مثلا . نجد ان الحكومه تسيير فى هذا الموضوع .

السيد زكريا محى الدين :

هسذه هى الصورة النهائية لمبلغ الـ ٢٨ مليون جنيه . فاذا خفضت القطاعات النسبة المقترحه (٤%) فتصبح الحصيلة ١٤ مليون جنيه بالاضافة الى ٥ مليون جنيه قيمه تسهيلات القروض .
ثم يكون هناك ٩ مليون جنيه تحول الى الشرق وتمثل زيادة مديونية على الـ ١٨ مليون جنيه . ويجب على السيد امين حلى ان يأخذها فى

سرى للفايه

٠٠٠٠٠

• اعتباره لدى سفره على رأس البعثه الى الاتحاد السوفيتى •

الدكتور عبدالمنعم القيسونى :

ربما لا نحتاج لـ ٩ مليون جنيه ٠٠ حتى لا نضغط اكثر من اللازم على

الدول الشرقيه •

وبالنسبة للحوم فسوف يكون التخفيض فى الاستيراد ٠٠ وليس الاستهلاك ٠٠

الدكتور كمال رمزى استينو :

لا يمكن حل هذه المشكله فى شهر او سنه • فاللحم المستورده تمتد

رخصه الى حد كبير • وتخفيض المستورد منها سوف يمثل تخفيضا حقيقيا

• للاستهلاك

الدكتور عبدالمنعم القيسونى :

ان الدكتور استينو يحدد التخفيض من الجوت • فالاكياس يمكن استخدامها

اكتر من مرة •

وقد كنا نستورد جوت بحوالى ٦ مليون جنيه اما اليوم فقد كان المطلوب ٧

مليون جنيه • ويقترح السيد رئيس الوزراء تخفيضه الى ٧ ٥ مليون جنيه

وفى اعتقادى انه لن تكون هناك ايه صعوبه او ضغط فى ذلك •

ولدى بيان بالمخزون فى بنك التسليف وفى رأى انه يقدر بحوالى ١١ مليون

جنيه F. O. B. وسعر البيع حوالى ١٥ مليون جنيه •

السيد عبدالمحسن ابوالنور :

ان الموضوع لا يبحث بهذا الشكل ٠٠ فان مبلغ الـ ١١ مليون جنيه يوصلنا

الى نوفمبر لاننا نشترى من نوفمبر الى نوفمبر ٠٠ اى سنه زراعيه ٠٠ والقمح

والارز هذا العام يدخل ضمن الموجود حاليا ٠٠ ومعد ذلك نبدأ الشراء

للمام القادم كله ٠٠ فالموجود حاليا يتضمن جز ١٠ للسنة القادمه ٠٠ ولذلك

قبلنا التخفيض •

السيد / د • عبدالمنعم القيسونى :

ان الاستيراد يتراوح ما بين ٤ مليون جنيه و ٦ مليون جنيه ٠٠ وهذا يختلف

عن الـ ١١ مليون جنيه •

سرى للفايه

(((٢٢)))

السيد / عبد المحسن ابو النور :

ان استهلاك القمح زاد .. ونتاج القطن زاد ايضا .. وقد خفضنا فى
العام الماضى من ١٨٠ مليون روبيه الى ٦٠ مليون روبيه .. ونحن
واقفنا على تخفيض ٢ مليون جنيه ولا نستطيع اكثر من ذلك .

السيد المشير عبد الحكيم عامر :

يمكن ان تخفضوا من ٧٧ مليون جنيه الى ٥ مليون جنيه .

السيد عبد المحسن ابو النور :

لقد حسبناها على اساس اننا سنعيد استخدام " الاجوله " مرة اخرى
ونحن لا نستفيد منها كثيرا .. وانما قطاع التموين هو المستفيد الاكبر .

السيد / د . كمال رمزى استينو :

ان ٣٥ مليون جنيه من بين الـ ٥ مليون جنيه جوت للمصانع .

السيد الرهيس :

يمكن ان نعمل على اساس عجز اضافى ١٠ مليون جنيه .

السيد زكريا محى الدين :

١٠ مليون جنيه عجز زيادة على العجز الموجود .. لقد كنت ارجب فى
تحويل هذا العجز الاضافى من الغرب الى الشرق .. ولكن قد يكون ذلك
صعبا .
وقد ضغطنا الاستخدامات اقصى ضغط ممكن .. وى ضغط آخر سيكون
له اثر داخلى .. اما كل ما فعلناه فانه لا يؤثر على الاستهلاك .. والتموين
مثلا لا يمكن تخفيضه .

السيد المشير عبد الحكيم عامر :

ما هو المبلغ الذى نستورد به لحومنا ؟

سرى للفايه

سرى للفايه

((٢٣))

السيد زكريا محي الدين :

٨ مليون جنيه ٠٠ ونحن سنخفض استخدامات التمهن بنسبة ٤% ايضا ٠

السيد المشير عبد الحكيم عامر :

ان الاخ عبد المحسن يقول انه يستطيع ان يغطي الاستهلاك كله ٠

السيد / عبد المحسن ابو النور :

كلا ٠٠ وانما نحن اثقنا على ٣٠ ألف رأس ٠٠ ولا بد ان يستورد جزءا
من الصومال ٠

السيد الدكتور كما رمزي استينو :

ان ٣٠ ألف رأس تمثل ٤ آلاف طن فقط ٠٠ ونحن كنا نستورد ١٨ ألف طن
لحوما مجمده ٠٠ والمقرر هذا العام هو استيراد ١٢ ألف طن من اللحوم
المجمده و ٥٠ ألف رأس ماشية من الصومال تعطينا ٧ آلاف طن لحم وحوالى
١٠ آلاف طن لحم جملى ٠٠ اى اننا نحتاج الى ما يقرب من ٣٢ ألف طن
وهي كميته كبيرة ٠٠ ثم ان سعر اللحم الصومالى والجملى ارخص ٠٠ فاذا خفضنا
كمية اللحوم المستوردة سيكون لذلك رد فعل شديد ٠

السيد / عبد المحسن ابو النور :

ان الـ ٣٠ ألف رأس توفر ٢ مليون جنيه ٠

السيد / الرئيس :

يمكن ان نسير على اساس عجز اجمالى ٣٠ مليون جنيه ٠

السيد / د ٠ عبد المنعم القيسونى :

كيف يكون التوزيع ؟ ٠٠ واضح ان توزيع الحصص المقترحه فى المذكرة الثانية
هو نفس التوزيع الذى عرضناه فى الاسبوع الماضى واجرينا عليه التحويل من
بلاد العملات الحرة الى الاتفاقيات مع خفض ٤% من كل بند من بنود
الكشف الاوول ٠

سرى للفايه

٠٠٠٠٠

سرى للغاية

((٢٤))

السيد د/ مصطفى خليل :

اعتقد انه قد حدث لبس في عملية توزيع النقد الحر والاتفاقيات ٠٠ فقد خفضت حصة الصناعة من النقد الحر الى ٧٠٩ مليون جنيه ٠٠ وزادت حصتها في الاتفاقيات من ٤٠ مليون جنيه الى ٦٦ مليون جنيه ٠٠ والدكتور القيسوني يقترح ان تخفض النقد الحر الى ٤٣ مليون جنيه وان نرفع الاتفاقيات الى ٨٢ مليون جنيه ٠٠ وهذا حل لن نحققه لاننا لن نستطيع الحصول على خامات قيمتها ٨٢ مليون جنيه من بلاد الاتفاقيات ٠

السيد الرئيس :

الموجود في المذكرة للصناعة من النقد الحر ٧٠٩ مليون جنيه ٠

السيد د/ مصطفى خليل :

لقد تغير الرقم ٠

السيد د/ عبدالمنعم القيسوني :

ان الاقتراح الذي عرضناه في الاسبوع الماضي ونوقش في لجنة الاسعار والاجور وفي لجنة الخطه كان يخص للصناعة ٦٠ مليون جنيه نقدا حرا و ٥٠ مليون جنيه اتفاقيات ٠٠ اى ان المجموع ١١٠ مليون جنيه ٠٠ وكان هناك مبلغ معلق قدره ٤٥ مليون جنيه منه ٢٠ مليون جنيه من النقد الحر و ٢٥ مليون جنيه اتفاقيات ٠٠ اى ان مجموع النقد الحر للصناعة - اذا ووفق على كل المبلغ المعلق - ٨٠ مليون جنيه ٠٠ وفي اجتماع لجنة الاسعار والاجور وافق الدكتور مصطفى خليل على تخفيض ١٨ مليون جنيه من السلع الهندسية ٠٠ وفي تقديرنا ان هذا المبلغ كله او معظمه من العملات الحرة ٠

السيد د/ مصطفى خليل :

ان تخفيض السلع الهندسية ١٠ مليون جنيه وليس ١٨ مليون جنيه ٠

سرى للغاية

سري للغاية

((٢٥))

السيد / د . محمد المنعم القيسوني :

اذن ينخفض مبلغ الـ ٨٠ مليون جنيهه الى ٧٠ مليون جنيهه - ماه حرة ٠٠ وقصد
كان هذا قبل التحويل ٠٠ ثم ورد بعد ذلك اقتراح ان نحول ٢٧ مليون
جنيه ٠٠ فاذا انقصنا ٢٣ مليون جنيهه من الـ ٧٠ مليون جنيهه يتبقى للصناعة
٤٧ مليون جنيهه .

السيد / د . مصطفى خليل :

لقد تقدمنا في البدايه بمبلغ ٢٢ مليون جنيهه اتفاقيات ثم رفعناه الى ٦٦ مليون
جنيه ٠٠ وارجو الا تتخذ قرارا بتوزيع الحصص الى ان تأتي البعثه من
الاتحاد السوفيتي ويتضح الوضع ٠٠ اننا جيمنا نجوان نتمكن من استيراد
كل ما يمكن من الشرق ٠٠ ونحن لدينا قائمه بمبلغ ٦٢ مليون جنيهه .

السيد / د . محمد المنعم القيسوني :

لقد حاولت ان اترجم الميزانيه التقديه الى التنفيذ العملي مع مراعاة السيولة
المتوفرة في النقد الحصر وبلاد الاتفاقيات ٠٠ فاذا التزمنا بهذه الارقام مع
اقتراض وفر قدره ٢٨ مليون جنيهه وليس ٢٠ مليون جنيهه فقط فان الميزانيه
تتوازن بالكاد .
اننا نتفق على الجزء الاكبر من التسهيلات المصرفيه كما جاء بحضور لجنة
البنوك الذي رفعته لسيادتك .

وهناك صعوبه اضافيه نشأت من التوجيه الخاص بالـ ١٠ مليون جنيهه لاننا
اذا لم نوفر الـ ٢٨ مليون جنيهه لا بد ان نبحث عن وسيلة لتوفير الـ ١٠ مليون
جنيه ٠٠ والواقم المقترح هنا من العملات الحرة هو اقصى ما يمكن تدبيره .

السيد / زكريا محي الدين :

هناك احتمال ان تتأثر الميزانيه اذا لم نتمكن من تحويل الـ ٢٢ مليون
جنيه من الغرب الى الشرق وهذه الميزانيه فيها تفاوت ٠٠ فكيف يطلب
الدكتور مصطفى خليل ان نتظر ولا توزع الحصص ؟

سري للغاية

سرى للفايه

((٢٦))

السيد / د • مصطفى خليل :

ان البنود كلها معروفة •• واذنا لم نستورد شيئا من الشرق •• نستورده مسن
القرب •• فارجو ان نترك هذه العملية للجنة الخطه لتناقشها بالتفصيل •

السيد الرئيس :

يعاد النظر فى هذه العملية بعد عوده البعثه على ضوء نتائج رحلتنا
فاذا لم تحقق ما نطلبه يمكن ان نضع حلا آخر •
وانا اقول ان النتائج التى وصلنا اليها فى هاتين الجلستين تعتبر نتائج
طيبه بصرف النظر عن وجود عجز قدره ٣٠ مليون جنييه لان هذه هى المرة الاولى
التى نعمل ونحقق فائضا •• فلاول مرة تزيد الصادرات عن الواردات بـ ٤٠ مليون
جنييه او ٤٥ مليون جنييه •
وهذه تعتبر نقطه بدايه طيبه جدا •

السيد / زكريا محى الدين :

هناك نقطه خاصه بالسيوله •• فقد اشار السيد الرئيس انه لا بد ان يكون
لدينا مبلغ سائل •• وفى هذه الصوره يصعب ان نوفر مبلغا سائلا للحركه
المرنه •• وقد اقترح الدكتور القيسونى ان نحول جزءا من الذهب فى حدود
مبلغ ٥ مليون جنييه يكون ثابتا بصفه دائمه •• وكلما صرف منه جزء يعمود ثانيه
اليه •

السيد الرئيس :

ان ما يصرف لن يعمود •• والا فلماذا لم يعد مبلغ الـ ١٥ مليون جنييه ؟

السيد / د • عبدالمنعم القيسونى :

لاننا نوجه ٤٠ مليون جنييه للسلاح التموينيه •

السيد / الرئيس :

اننا سنحصل على ١٥ مليون جنييه من الكويت •

سرى للفايه

سرى للفايه

((٢٧))

السيد / الدكتور عبد المنعم القيسوني :

سندفج هذا الابلغ لتسدهد متأخرات المنزل والمروجهن لنلمه اكهو ١٩٦٥ ٠٠
ومعد ذلك سندفج كل شهر مستحقات شهر ونصف ٠٠ وهذا القل مبلغ ومكسبن
ان ندقمه ٠

السيد الرئيس :

ان المراقبين سيطابون بما لهم ٠٠ وهذا واضح من اتجاههم ٠

السيد / د ٠ عبد المنعم القيسوني :

هذا ايضا فى الحسابان ٠٠ ونحن لدينا ودائع من المراق ومن الكويت ومن
البنك المربى وقد اجرينا اتصالات على مستوى سهاى مع الروم بالنسبة
لنا روندى بانك ٠

السيد / الرئيس :

الا توجد دولة واحدة لم نقترض منها ؟
(ضحك)

السيد / د ٠ عبد المنعم القيسوني :

توجد ٠٠ وكذلك توجد دول تقترض منا مثل اندونيسيا ٠

السيد / الرئيس : (موجها الحديث الى السيد الدكتور القيسوني)

تباحث مع التشيك بشأن اقساط الاسلحه ٠

السيد / د ٠ عبد المنعم القيسوني :

ان التشيك لا يضيرهم تأجيل هذه الاقساط ٠٠ ويجوز الا نطلب تأجيلها
طول المده ٠

السيد / المشير عبد الحكيم عامر :

نحن تكلمنا معهم على التأجيل لمده سنتين ويمكن ان نطلب التأجيل لمده
ثلاث سنوات ٠

سرى للفايه

٠٠٠٠٠

سرى للفايه

((٢٨))

السيد / زكريا محى الدين :

يمكن للدكتور مصطفى خليل ان يشرح ما يترتب على انقاص السلع الهندسية .

السيد الرئيس :

لنتهى اولا من النقطة الخاصة بالصندوق .

السيد / د . عبد المنعم القيسونى :

لقد كنت اتوقع الموافقة على تحويل هشرة ملايين جنيه من الذهب ٠٠ ولكن ووفق على خمسة ملايين جنيه فقط ٠٠ ويوجد لدى مشروع تنفيذى للميزانية يوضح ان ندفع ٣٠٥ مليون جنيه من العملات الحرة بعد دفع المصروفات غير المنظورة على اساس ان الميزانية تتضمن تصدير ٥٠٠ ألف طن ارز قيمتها ٢١٤ مليون جنيه ٠٠

وبالنسبة للتسهيلات المصرفية ارجو ان نعيد النظر فى الاقتراح الذى عرضناه فى الاسبوع الماضى الخاص بتخفيض التسهيلات المصرفية لان كل ما ندفعه هو ٦١٨ مليون جنيه ٠٠ وبذلك فان جملة الوارد المتاحه والتسهيلات المصرفية ٢٧٥ مليون جنيه ٠٠ وبذلك يكون المجرز ٢٩ مليون جنيه . انسى اقترح ان نتفق مع الهيئات الحكومية التى تضمن الموردين والى التى يستحق لها ٣٩ مليون جنيه - على تأجيل سداد هذا المبلغ او الجزء الاكبر منه ٠٠ وقد اجرينا اتصالات مع البانيا الغربية اليوم وواضح ان لديها اعتمادا ٠٠ وكذلك انجلترا مستعمده ايضا ٠٠ والمصوبه قد تكوون مع امريكا .

السيد الرئيس :

وما هو موقف اسبانيا ؟

السيد / د . عبد المنعم القيسونى :

اسبانيا وافقت ٠٠ ولكنها ليست ضمن العملات الحرة ٠٠ اما بالنسبة لاطاليا فان مشروع الاتفاق موجود الان الى ان نتفق على موضوع شركة " اينى " ٠٠ والبنك التجارى الايطالى سيقدمنا على خمس سنوات لنسدد للموردين استحقاقاتهم ويصبح البنك هو الدائن ٠٠ ونسدد له الدين على

سرى للفايه

سرى للغاية
((٢٩))

خمس سنوات ٠٠ كذلك فان فرنسا لديها اعتماد طيب وصفقه القمح
تعتبر اكبر صفقه ولكنها قابلة للمناقشه ٠٠ اى ان لدينا الان ايطاليا
والمانيا الضريبة وفرنسا وانجلترا ٠٠ اما الولايات المتحدة آرينك التصدير
والاستيراد فليس هونا فى العملية •
وهناك اقتراح بان تسدد الديون الصغيرة للدول الاخرى ٠٠ فنحن مدينون
لست دول بجمالغ صغيرة مجموعها حوالى ٢ مليون جنيه ٠٠ فاذا سددنا
هذه المبالغ نركز تما ملنا مع خمس اوست دول هى امريكا وانجلترا وفرنسا
والمانيا وايطاليا ٠٠ اما الدول الاخرى فان الموردين فيها يدينوننا بمبلغ
٢ مليون جنيه علاوة على المتأخرات المصرفية التى تبلغ ٥٠ مليون جنيه ٠٠
فيمكن ان نسدد الاثنين او احدهما •

السيد الرئيس :

كم قيمه الذهب ؟

السيد / د • عبد المنعم القيسونى :

٦٠ مليون جنيه بسعر الصرف الجديد •

السيد الرئيس :

هل يساعدنا ان نحول ٥ مليون جنيه منه ؟

السيد / د • عبد المنعم القيسونى :

يساعدنا اذا اخذناه ولم تسدد للموردين الصغار لان ستكون لدينا حينئذ
سيوله ٠٠ فاذا كنا سنشتري وندفع نقدا يمكن ان نحصل على تخفيض
ونحن نشترى البن مثلا بالنقد فنحصل على ١٢% تخفيضا •

السيد / الرئيس :

هل ترى ان تسدد من هذا المبلغ الديون الصغيرة ٠ ؟

السيد / د • عبد المنعم القيسونى :

لن تسدد منه وانما سنحتفظ بسيوله •

سرى للغاية
•••••

السيد / زكريا محى الدين :

لقد كنت اقصد تخفيض ٥ مليون جنيه من قيمه وارداتنا باستمرار ..
وفى رأى انه يمكن تخفيض ال ١١٠ مليون جنيه المخصصه للتموين السى
١٠٤ مليون جنيه مثلا ..
اما بالنسبة لتسديد الالتزامات ، فاننى اشك فى امكانيه تحديدها مرة اخرى ..
ونحن نرغب فى ان يبقى مبلغ ال ٥ مليون جنيه ثابتا .

السيد / د . عبد المنعم القيسونى :

نحن مدينين للسويد بمبلغ ٣٥٠ ألف جنيه .. وقد رفع سعر الفائدة السى
١١ % عن المتأخرات ومدينين لبلجيكا بحوالى ١٨٠ ألف جنيه .. فاذا
تمت اتفقيه البترول فسوف نتمكن من الحصول على ٧٠ مليون دولار ..

المهندس صدقى سليمان :

اذا انتهى الامر مع الولايات المتحدة الامريكه الى صدام مباشر وصريح
فسوف تستخدم كل ما فى وسعها للضغط علينا ، وبصفه خاصه الضغط
الاقتصادى .
فهل نحن فى حاجه السى اى احتياطى من الذهب لمقاومه هذا الضغط
الذى نفترض انه لن يكون لفترة قصيرة ؟ ولكنه سيتم استمرار لفترة طويلة ؟
ان الذى ارجوه الا نستخدم الذهب فى اى ناحيه ..
ان علينا ان نبذل محاوله للحصول على تسهيلات قصيرة الاجل ..
وحذا لو استطعنا الحصول على تسهيلات تمتد الى ١٠ أو ١٥ أو ٢٠ سنه
.. ان أنه يمكن بهذه الوسيلة تمهيدا لطريق اماننا للملاءمه بين احتياجاتنا
وبين التزاماتنا ..

السيد / الرئيس :

الواقع ان هناك استحالة الحصول على تسهيلات تمتد الى ١٠ أو ١٥ أو ٢٠ سنه
لقد طلبنا من الاتحاد السوفييتى تأجيل بعض الاقساط لمدته سنتين ، فلم
تكن هناك استجابته - والا فاننا سنجد انفسنا فى موقف مماثل لموقف غانا
اليوم ، فهناك مؤتمري لندن دعيت اليه الدول الدائنه لفاننا لبحث ديونها
نظرا لصجز غانا عن الوفاء بهذه الديون . فاذا وصلنا الى هذا الحال

سرى للفايه

((٣١))

• فائنا نكون قد افلسنا

المهندس صدقى سليمان :

• يقول رجال الاقتصاد ان من حق المدين ان ينام وهو مطمئن

السيد / الوثيس :

• ان اليهود هم الذين يقولون ذلك

(ضحك)

الواقع انه كما سبق ان ذكرت فى الاجتماع السابق لا بد من عمل حد اقصى للقروض والتسهيلات المصرفيه خلال العام القادم حتى لا نجابه بموقف مشابه لموقفنا اليوم

• فهل تم بحث هذا الموضوع ؟
• وهل تم اعداد مقترحات بشأنه ؟

السيد / زكريا محى الدين :

• اننى اتصور ان هذا الامر يمكن حله اذا سرنا حسب خطه هذا العام
• فان كان سيوجد فائض فى الميزان الحسابى نواجه به التزاماتنا ٠٠ قفى
• تقديرى ان الموقف سوف يكون سليما الى حد بعيد
• ولنضع فى التقدير الخطه الاستثمارية الجديدة التى يمكن فيها مجزا قدره
• ٥٠٠ مليون جنيه، وفى رأى ان المعجز لن يتجاوز هذه الصورة

السيد الوثيس :

• اننا نرحل من هذه السنه الى السنه القادمه ،بالاضافة الى التسهيلات
• فالى اين سنصل ؟
• ان الذى يدفنى الى هذا الكلام انها ليست المرة الاولى التى نشير فيها
• هذه الامور فقد اثير مرات ومرات ، ولم ينفذ ، والنتيجه النهائية انه
• لا احد يصرف الصورة بالكامل
• فما هو الحد الاقصى للمديونيه ؟
• ان الاقتصاد لا بد ان يواجه هذا الموقف ، بحيث يلتزم كل قطاع به

سرى للفايه

السيد زكريا محى الدين :

ان لجنه الخطه تبحث هذه الامور ، وقد تضمن المحضر الاخير لها استمجال
القطاعات لكى ترسل البيانات الخاصه بها لتحديد الحد الانصى للمديونية
حتى سنه ١٩٧٢ .

السيد / د . عبدالمنعم القيسوى :

ان المديونيه سوف تزيد . . لاننا ان كنا سنقترض لتنفيذ الخطه القادمه
ما قيمته ٥٠٠ مليون جنيه ، ولا تسدد كل التزاماتنا سنويا لكننا نسدد
جزءا منها فقط ، فمثلا سوف نسدد هذا العام حوالى ٤٠ مليون جنيه من
الالتزامات ثم نقترض قيمه السلع الاستثمارية كلها وتبلغ قيمتها ١٢٠ مليون جنيه
ندفع منها نقدا ٢٥ مليون جنيه .

السيد الرئيس :

لا مانع من الزيادة او النقص فيما نحصل عليه من قروض ، ولكن ينبغى ان نكون
على علم . . فيمكن قبول الزيادة فى بند كذا ، او لا يمكن قبولها . . ولكن
الاساس ان نعرف ما هو الحد الذى نقف عنده بالنسبة لحجم المديونيه كـ
عام . . كذلك ينبغى ان نكون على علم بالتزامات الاعوام القادمه . .
وعلى هذا الاساس هل يمكن العودة الى وجود التزامات بمائه واربعين مليوننا
من الجنيهات . . ؟
اننى ارى اننا لا نستطيع الموافقه على ذلك . . اننا نريد اقتراحات بحيث
يصبح ممرورا لنا قيمه القروض ، والتسهيلات المصرفيه التى وصلنا اليها . .
حتى يتسنى لنا تحديد قيمه هذه القروض والتسهيلات . . وذلك الامر
يستدعى ان نحسب ميزان المدفوعات سنويا من ناحيه الصادرات والواردات -
والالتزامات وكيفية موازنه هذه العملية . . وفى اى سنه يمكن تحقيق هذه
الموازنه .

السيد / زكريا محى الدين :

ان اطار الخطه الجديدة يوازن الميزان الحمايى فى سنه ١٩٧٢ وتتبقى مديونيه
قدرها ٥٠٠ مليون جنيه . . ولكن هذا المبلغ كان فى الحقيقه ٣٥٠ مليون
جنيه فقط ، ثم اضيفت اليه بعض المشروعات التى رحلت الى سنوات قادمه - وهذه
المشروعات تحت الدراسه الان فاصبح اجمالى المديونيه ٥٠٠ مليون جنيه .

سرى للغاية

((٣٣))

الدكتور عبد المنعم القيسوني :

ان العامل المؤثر على موقف المديونية هو مجموع الانفاق العام ، والقوات المسلحة من ناحية ، اما العامل الآخر فهو تحقيق اهداف الانتاج . . .
لقد كان الانتاج المستهدف في الخطة الاولى ٣٦٠٠ مليون جنيه منه ٢٦٢٠ مليون جنيه انتاجا سلميا ، الذي تحقق ٢٣٦٨ مليون جنيه .
اي ان هناك عجزا قدره ٣٠٠ مليون جنيه تقريبا في الانتاج .
وحين نقول اننا حققنا ٩٥ % ، وهي نتيجة مشرفة ، لكن نسبة الـ ٥% التي تمثل عجزا قدره ١٥٠ مليون جنيه لا يمكن الاستهانة بها . . .
ويتحقق عجزا في الانتاج السلمى عموما قدره ٣٠٠ مليون جنيه فان ذلك يمكن بالضرورة - على التصدير ، وبما التالى يسى - الى قدرتنا على التصدير وديوانه الميزان الحسابى .
لذلك ينبغي ان نعمل كل ما يمكن لتحقيق اهداف الانتاج . . .
لقد حققنا اهداف الاستثمار . . . بينما قلت اهداف الانتاج فى الصناعة والكهرباء والبتروى . . .

السيد الرئيس :

على اسامى الانتاج نحدد الصادرات ايضا .

الدكتور عبد المنعم القيسونى :

ان العوامل الثلاثة متولطه بعضها ببعض .

١ - الانتاج

٢ - الاستهلاك

٣ - التصدير

السيد على صبرى :

اود ان اصحح رقما يعطى صورة عكسية :

فالقول باننا حققنا اهداف الاستثمار يقتضى ان نحسب قيمه الانتاج
بالاسعار الجارية .

سرى للغاية

٣٣

سرى للغاية

((٣٤))

فان هذا خطأ لاننا لم تستثمر بالفعل ١٥٠٠ مليون جنيه بالاسعار الجارية
٠٠ وى الى صورة عكسية مؤداها اننا حصلنا على مدخرات ولم تحقق
• انتاج

هذه صورة عكسية لان معامل الاستثمار كان خاطئا ٠٠ فلواننا حسبناها
بطريقة صحيحة فانا نجد ان معامل الانتاج كان فيه تحفظ وان ما تحقق من
انتاج يوازي ما صرف فى الاستثمار فعلا •

د • عبد المنعم القيسونى :

لا شك انه قد حدث عجز فى الانتاج قدره ٣٠٠ مليون جنيه ٠٠

السيد على صبرى :

عندما نستثمر ١٥٠٠ مليون جنيه بالاسعار الجارية ، فانه ينبغي ان نحسب
الانتاج بالاسعار الجارية ٠٠ او ان نحسب الاستثمار بالاسعار الثابتة ٠٠
ولكن لا ينبغي ان نحسب بصورتين ~~متضمتين~~ •

الدكتور مصطفى خليل :

هناك نقطة اخرى اود ان اعلق عليها ٠٠
اذ انه حينما نقول ان اهداف الانتاج لم تحقق ٠٠ فانه ينبغي معرفة اهداف
الاستثمار التى كانت مقررة ، والاهداف التى تحققت فعلا ذلك ان الاهداف
التى الغيت على عاتق القطاعات كانت اقل من الاهداف المقررة لها بمعنى ان
هناك مشروعات متكاملة ٠٠ ان لم تحصل على الاستثمارات المقررة لها
بالكامل فسوف لا تعطى الانتاج المطلوب ، او المستهدف - اذ ان أى تخلف
فى الاستثمار ينعكس على الانتاج ٠٠ وما حدث فعلا كان عبارة عن تخلف
فى القطاعات الانتاجية مقابل الاستثمارات التى خصصت لقطاع الخدمات
اذ لا يمكن القول باننا صرفنا ١٥٠٠ مليون جنيه ولكن نصيب قطاع الانتاج
السلمى كان اقل من اللحد المقرر ٠٠ وذلك ينعكس ايضا على خفض الانتاج
٠٠ والذي ارجوه الا يتكرر هذا فى الخطه الثانيه ، فالدكتور عبد المنعم
القيسونى ينادى بان نلتزم بارقام الانتاج • فكيف نلتزم ولا نحصل على

سرى للغاية

•••••

سرى للفايه

((٣٥))

• الخاتمة ؟

اننى ارى ضرورة بحث الميزانية النقدية ككل فسوف نحصل على ١٠٠ مليون
جنيه تستحق على ٣ سنوات بعد اقامه الصانع •• ولكن السؤال هو ؟ :
كم من الانتاج سيوجه الى الاستهلاك المحلى ؟
وما هي الاستثمارات المحلية ؟
وما هي اهداف التصدير ؟

لقد درسنا كل هذه الامور فى لجنة الخطة •• وطبيعى انه كلما امكن
زيادة التصنيع كلما امكن تحقيق نمو سريع •
ان استثمار ٣٢٠٠ مليون جنيه الواردة فى الخطة الثانية فانه لا يمكن استثمار
هذا المبلغ دون ان تساهم الصناعات فيه بقدر كبير •
على انى ارجو ان نقدم صورة متكاملة للمشروعات التى يترتب عليها التزامات
ومذ لك يتسنى لنا معرفة الاقساط السنوية وحجم التصدير سنويا •

السيد / الرئيس :

• ذلك ما نريد الوصول اليه

السيد المشير عبد الحكيم هاجر :

ان التقديرات التى نتوقمها غالبا ما تتمم بالتفاؤل •• وفى رأى انه يجسب
• ان يكون الميل للتشاؤم •

الدكتور مصطفى خليل :

الواقع انه لا يوجد اى تمصبات لنتائج اى مشروع مقدا •• ويمكن ان تتصمم
• تقديراتنا للنتائج بالصورة الحقيقية •

الدكتور عبد المنعم القيسونى :

ان هذه الصورة اوضح فى الزراعته منها فى الصناعه فقد كنا متفائلين سنه
٦٠/٥٩ بالنسبة للزراعته وقمنا بتنفيذ مقرر الاستثمارات لكن التفاؤل لـ كسان
• اكثر من اللازم •

سرى للفايه

سرى للفايه

((٣٦))

المهندس صدقي سليمان :

اقترح ان تخصص جلسة قادمه لمناقشة نتائج الخطه الخمسية الاولى يعرض فيها تقرير التخطيط من تلك النتائج ، ويتضمن هذا التقرير رقمين يصوران المشكله
٥٩٨ مليون جنيه الزيادة فى الدخل المترتب على الاستثمار •
٥٦٢ مليون جنيه الزيادة فى الاستهلاك •
والفرق ٣٦ مليون جنيه يمثل ما استطعنا توفيره خلال سنوات الخطه الخمسيه •
ولم ترتفع المدخرات لاكثر من ١٤ % •
والحل الاساسى فى نظرى ان ترتفع المدخرات سنويا بمعدل ٢% الى ان تصل الى ٢٥ % حتى يمكن تحقيق التوازن الاقتصادى ، وفى هذا الوقت يمكن تسديد الديون المتراكمه علينا من الخطه الخمسيه الاولى بالاضافه الى الديون التى سوف تستجد من الخطه الثانيه •

السيد / زكريا محى الدين :

ان الدكتور عبد المنعم القيسونى يثير نقطه تتعلق بضرورة الالتزام بالارقام •••
ولن تكون هذه النقطه محل مناقشة فنحن متفقون عليها تماما ••

السيد / الرئيس :

ارى اعاده عرض المشروعات الخاصه بموازنه ميزان المدفوعات التى كان قد اعدھا الدكتور القيسونى ، والدكتور شقير ، والدكتور نزيه ضيف •• وهذا لو امكن عرض هذه المشاريع فى الجلسة القادمه مع تقدير حجم المديونية والتسهيلات المصرفية المتوقع الوصول اليهما ، وكذلك الموضوع الخاص بالقوات المسلحه ، والاقساط الجارية التى سندفعها كل سنه ••
وسوف لا نعقد اجتماعا فى الاسبوع القادم ، ان سنكون فى زياره محافظة البحيرة ، وعليه سوف يكون اجتماعنا يوم الاربعاء ٢٢ يونيو ••

السيد / زكريا محى الدين :

لقد كان الدكتور نزيه ضيف يشير فى المشروع الذى اعدھ الى انه سيكمن تحقيق توازن مع دفع الالتزامات وهو يلقي العبء كله على الصناعات ••

سرى للفايه

سرى للفايه

((٣٨))

لكن الموقف لن يكون هطيرا ..
وبالنسبة لانتاج سيارات نصر ، فسوف ننخفض بالانتاج الى الثلث ..
وسوف نوقف انتاج عربات السكه الحديد والجرارات الزراعيه خلال العام القادم
اما بالنسبة للاقران والفسالات والاثاث المدينه فلن نتج منها شيئا
للاستهلاك المحلى لكنها سوف تخصص للتصدير ..

السيد الرئيس :

ان هذا معناه اغلاق المصانع ..

الدكتور مصطفى خليل :

سوف يكون انتاج المصانع للتصدير .. اى ان العمال سيسترون فى العمل ..

السيد / زكريا محى الدين :

ان لدينا اغلب الاحتياجات ، عباره عن مخزون لا نعرف كيف نصدره ، وسوف
يمتصه السوق المحلى فى العام القادم .. فيما عدا السيارات ..

السيد الرئيس :

كم عدد اجهزة التلفزيون الموجوده الان ؟

الدكتور عماد القادر حاتم :

هناك ١٣ ألف جهاز مخزون ..

السيد / المرثيس :

كم يبلغ الاستهلاك ؟

الدكتور مصطفى خليل :

ان خطه الاستهلاك ٦٠ ألف جهاز .. وقد رتبنا احتياجات النقد على
اساس خطه الاستهلاك التى كان الاتفاق قد تم عليها ..
اما بالنسبة للمقطورات فسوف نتج منها للسوق المحلى .. ولن نمر السلع
الو أسما ليه ..

سرى للفايه

سرى للفايه

((٣٩))

كذلك سنعمل على تحقيق اهداف التصدير •• ونحن نخفض الانتاج الذى كان يطرح فى السوق المحلى لمدته سنة واحده ••

السيد / الرئيس :

اذا لم توجد سيارات او اجهزة تليفزيون او ثلاجات او افران •• وتوجد لدينا الصانع لخاصه بها •• اذن من الافضل ان نخلقها ••

السيد / عباس رضوان :

توجد نقطه الـ ٥٠٠ مليون متر من الاقمشه وهى من اجمالى الانتاج الذى يبلغ ٨٠ مليون متر ••

السيد / زكريا محى الدين :

ان اجمالى الانتاج ٥٠٠ مليون متر سوف تأخذ منه ٥٠ مليون متر •• ولكن النقطه هى بالنسبة للمخزون فهل سوف يوجد مخزون فى العام القادم؟

الدكتور مصطفى خليل :

يبلغ المخزون ثلث الانتاج ••

السيد الرئيس :

هل المخزون على قدر الطلب؟

السيد / الدكتور مصطفى خليل :

اننا نتوقع ان يزيد الطلب على اجهزة التليفزيون ••

السيد / الرئيس :

لا توجد اجهزة تليفزيون او اجهزة راديو او غير ذلك •• وتوجد لدينا الصانع الخاصه بها التى نتكلم عنها منذ خمس سنوات •• ثم تواجهه البلد بهذا الكلام معنى هذا اننا لم ننفذ اى شىء خصوصاً ونحن كنا نقول اننا سوف نتج هذا وكذا •• اى ان هذه العمليات مرتبطة ببعضها واننى فى الحقيقه اعتبر هذا الموضوع موضوعاً سياسياً قبل ان يكون موضوعاً صناعياً ••

سرى للفايه

سرى للفاييه

((٤٠))

الدكتور عبد المنعم القيسوني :

النقطة المهمة في هذا الموضوع هي بالنسبة لمستلزمات الانتاج .. فهبل نحن في حاجة الى هذا القدر؟

السيد الرئيس :

بحث احتياجنا من مستلزمات الانتاج على ان يتم الانتاج على قدر الحاجه ..
ثم انا قمنا برفع الاسمار .. ولكن لا توجد البضاه .. فالذى يريد ان يشتري
سيارة .. لا يجسد سيارات .. مع العلم ان النقمود موجوده مع الناس ..
والذى يريد ان يشتري جهاز تليفزيون .. لا يجسد اجهزه تليفزيون .. وكذلك
الحال بالنسبة للاقميران .. معنى هذا اننا نتكلم على غير اساس .. كما كان
يقول اكرم الحوراني عن الفناعه .. كما تكلم مع الاخ عبد الحكيم هاسر
بالنسبه للسيارات رسميس ..
وعلى هذا لا يمكن ان نخير الموقف بهذا الشكل .

الدكتور عبد المنعم القيسوني :

في تقديري ان مستلزمات الانتاج اللازمه للصناعه كانت باستمرار اقل من هذه
التقديرات .. وقد خصص لها في السنوات الماضيه اعتمادات تقل عن التقديرات
وقد سارت الامور .

السيد المشير عبد الحكيم عامر :

هل هذا بالنسبة لجميع انواع الصناعات ؟

السيد / الرئيس :

لوخصص في العام الاعتماد اللازم لاستيراد الماكينات اللازمه للسيارات لكنا
قد وفرنا هذا الان .
ثم هل يدخل ضمن ميزانيه هذا العام الماكينات اللازمه للسيارات والتلججات؟

الدكتور مصطفى خليل :

لا

سرى للفاييه

سرى للغاية
((٤١))

السيد الرئيس :

• اذن نبهع هذه المصانع

الدكتور عبدالمنعم القيسوني :

• لقد طلبنا من الدكتور مصطفى خليل بيانا عن السلع الاستثمارية

الدكتور مصطفى خليل :

لقد قمنا باعداد بيان بما سيتم استيراده في العام القادم ٠٠ وقد تبين ان قيمه المستورد سيصل الى ٥٦ مليون جنيه ٠٠ وقد اقترح لنا ٣٦ مليون جنيه في حين ان ميزانيه العام الماضى كانت ٤٦ مليون جنيه ٠٠ وقد اوضح لى الدكتور القيسونى بان نأخذ الـ ١١٠ مليون جنيه قيمه المستلزمات ولكن على اساس ان الحاجات التى تستورد كالمكينات تسرى عليها نفس الشروط التى تسرى على السلع الاستثمارية

هذا وقد تمت بتقديم جميع البيانات بندا بندا ومن واقع البيانات الموجودة لدى الشركات

السيد / الرئيس :

هل تدخل اللوارى ضمن هذه العملية ؟

الدكتور مصطفى خليل :

تدخل في اللوارى والاتوبيسات وعربات السكك الحديدية ٠٠ وعند ما طلبنا منها التماقد فقد احتفظنا باهداف التصدير

السيد الرئيس :

لوفرنا ٦٦ مليون جنيه وعملنا على تحقيق فائض قدره ٤٠ مليون جنيه ٠٠ فسوف تسير الامور والا تتوقف

السيد / زكريا محى الدين :

• اننى اردت ان اعرض هذه الصورة حتى تكون واضحة امام سيادتك

سرى للغاية

سرى للفايه
((٤٢))

السيد الرئيس :

- انها صورة سيئه جدا

السيد زكريا محى الدين :

ثم انه قد طلب توفير جزء في الميزان الحسابى قدره ٥ مليون جنيه ٥٥ وقد استمرضنا الموقف من جميع نواحيه طلبنا من كل قطاع ان يوضح الاله فالاقول اهميه من احتياجاته ٥٥ ثم تكلمنا في الصنعه الهندسيه لانها تشكل ضفطا على العملات الحره ٥٥ وقد رأينا ان نتجه السى الاستهلاك ٥٥ فالوفر الذى يجب ان يكون في الميزان الحسابى ٥٥ لاسد ان يكون على حساب الاستهلاك • ثم ان العمليه عمليه موازنه ٥٥ هل نضفط في النواحي الاخرى ونترك السلع الاستهلاكيه ؟

السيد / الرئيس :

النقطه هى اننا سوف نحول المصانع الى متاحف لاعمال تذكاريه ونقول مثلا ٥٥ متحف النصر للسيارات ٥٥ او متحف النصر للثلاجات ٥٥ اذا كنا لم ننتج ولم نستورد الآلات اللازمه للانتاج في العام القادم •

السيد / زكريا محى الدين :

يمكن للدكتور مصطفى خليل ان يشرح لنا موضوع الآلات لانها مرتبطه بموضوع الختام التى تستورد •

الدكتور مصطفى خليل :

انها كانت مرتبطه على اساس ان يعمل الفرن الاول ومنتج له الآلات المطلوبه وكذ لك الاشياء المطلوبه لمصنع المطروقات ثم استكمال خط التصنيع بالكامل بالنسبة للوريات والعمريات ٥٥ ولم ندفع شيئا حتى يتم التركيب والتجهيز اما بالنسبة لهذا العام ووفقا بالميزانيه سوف نسير في الانتاج الهندسى بحيث يكون انشائيا في العام القادم •

الدكتور عبدالمنعم القيسوى :

- بالنسبة للكتله الشرقيه

سرى للفايه

الدكتور مصطفى خليل :

• بالنسبة للغرب

السيد / زكريا محي الدين :

• على كل حال فان المصانع سوف تعمل

الدكتور مصطفى خليل :

• ولكن تكايف الانتاج سوف تزيد كما سيزيد الدعم بالنسبة للتصدير

السيد / الرئيس :

• ما قيمه النقد الحصر اللازم لمواد السيارات والثلاجات ؟

السيد / مصطفى خليل :

• حوالي ١٠ مليون جنيه

السيد / الرئيس :

يجب ان نتماقد على استيراد الماكينات اللازمه لانتاج السيارات والثلاجات وغيرها من الصناعات الهندسية بالنسبة لهذا العام ٥٥ لان عملية التأجيل بالنسبة للعام القادم سوف تورطنا ويجب ان يوجد بالسوق السيارات والثلاجات والافران ومثل هذه العمليات

ثم انه بالنسبة لهذه الميزانيه ٥٥ اذا لم نأخذ القمح من امريكا ٥٥ فسوف نستورده من الاتحاد السوفيتي ٥٥ وقد بحثنا مع الاتحاد السوفيتي امكان استيراد مليون طن من القمح ٥٥ وقد تقل هذه الكمية ٥٥ وقد استوردنا نسي العام الماضي من الاتحاد السوفيتي ٥٥٥ الف طن

• لذلك فلا داعي لان يكون العملية بهذا الشكل
• ثم هل هذا الكلام نتيجته ما قيل في الجلسة الماضية ؟

الدكتور مصطفى خليل :

نعم ٥٥ وعند ما قدمت تقديرات الميزانيه ٥٥ كان رأيي الا اخفض شيئا حسني كانت الجلسة السابقة ٥٥ فقد قمت بمرض جميع اوجه الانتاج على اللجنه ٥٥ وقلت ٥٥ لا يمكنني ان اتخذ قرارا بمفردي بالنسبة لهذه الامور

السيد / المشير عبد الحكيم عامر :

ما هو المطلوب للصناعات الهندسية من آلات وماكينات ؟ يجب ان يكون هناك
• بيان بهذه المطلوبات

الدكتور مصطفى خليل :

يمكن ان اعرضه في الجلسة القادمة •

السيد / زكريا محي الدين :

ان الميزانيه التقديه التي عرضت الآن معروضه على اسوأ فرض •• وجب
ان نعمل على هذا الاساس •• واذا تحسن الموقف •• يمكن ان نغير او نعدل •

السيد / المشير عبد الحكيم عامر :

ثم ان اسعار التلجيات مرتفع •

الدكتور مصطفى خليل :

لقد رفعت الاسعار لامتنعاص المدخرات •

السيد / المشير عبد الحكيم عامر :

هل يتم بيع جميع الانتاج ؟

الدكتور مصطفى خليل :

•• لا

السيد / زكريا محي الدين :

كنا طلبنا في لجنه الخطه ان يتم بيع التلجيات بالتقسيم •

الدكتور مصطفى خليل :

لقد شمل ارسال التلفزيوني الصميد و طلب بمضامع مجلس الامه
تقسيم اسعار ثمن اجهزه التلفزيون لانه يوجد ارسال ولا توجد اجهزه ••
كما انهم قابلوا الدكتور حاتم بخصوص هذا الموضوع •

السيد / المشير عبد الحكيم عامر :

يمكن البيع بالتقسيم في حاله توفر الاجهزه •

سرى للخائيه

((٤٥))

الدكتور عبدالقادر حاتم :

يوجد لدينا ١٣ الف جهاز تليفزيون *

السيد / الرئيس :

يبحث موضوع الصناعات الهندسيه مرة اخرى * وفى تقديري ان عملية تخفيض الانتاج فى الصانع عملية غير مرغوبه *

السيد / زكريا محى الدين :

النقطه الاخيره بالنسبة لموقف الميزانيه النقديه هى موقف الدقيق والقصح والزيت فالوجود من القح يكفى لمدته مره شهر * اى يكفى حتى منتصف شهر نوفمبر على اساس معدل الاستهلاك ١٤٠ ألف طن فى الشهر *

السيد / الرئيس :

هل هذه الارقام تشمل المساحه المتزوجه ؟

السيد / زكريا محى الدين :

انها تشكل قيمه الحيازه فقط * اما بالنسبة للدقيق فيكفى حتى شهر اكتوبر سنه ٦٦ والزيت يكفى حتى نهايه شهر اكتوبر سنه ٦٦ * وبخصوص موقف التماقادات * بالنسبة للـ (C. C. C.) * فالبلغ هو ٢٠ مليون جنيه * وتوجد توزيعات هذا المبلغ * فقد خصص مبلغ ٢ مليون جنيه للزيت و ٩ مليون جنيه للقح *

السيد / الرئيس :

هل ووفق على هذا القرض ؟

الدكتور عبدالمنعم القيسونى :

نعم * وهو فى يد الشركات الامريكيه للتصدير * وقرض الـ (C. C. C.) ٦٠ مليون دولار - ولكن تعطى خطاب ضمان بـ ١٠ مليون جنيه * هذا هو الموضوع * ونحن نطلب ان يكون خطاب الضمان لمدته ثلاث سنسوات *

سرى للخائيه

سرى للفايه

((٤٦))

ولكن الاجراءات المصرفيه الامريكيه تقضى بان تكون مدته ستة اشهر
٠٠ وهذا ما يصعب العمليه ٠٠ ونحن لا نريد ان نستخدم قرض الـ
(C. C. C.) لمدته ستة اشهر ٠٠ اننا نريد ان نستخدمه لأكبر
مدة ممكنه ٠٠ ويمكن ان نقترض الـ ٢٠ مليون جنيهه لمدته ثلاث
سنوات .

السيد / زكريا محى الدين :

ولكن تم التعاقد على ١٥٠ ألف طن قمح فى حدود ٩٥ مليون
دولار ٠٠ ثم ان المذكرة تفيد بان هذه الكنيه تحت الشحن .

ثم ٣٤٠ الف طن دقيق ولبن مجفف وجنيهه بمبلغ مليونى
دولار ٠٠ ويقترح ان يخصص ذلك المبلغ لاستيراد الدقيق بدلا
من اللبن المجفف والجنيهه .

السيد / المشير عبد الحكيم عامر :

هل القمح الموجود يكفى حتى شهر اكتوبر ؟

السيد / زكريا محى الدين :

يوجد ٦٢ مليون جنيهه للقمح لانه من المفروض ان نشتري القمح ٠٠ ولقد
تمت التعاقدات وهى تحت الشحن او هى تمتهر فى
يدنا تكفى حتى هذا التاريخ .

سرى للفايه

السيد المشير / عبد الحكيم عامر :

ولكن هل قيمتها موجودة ؟

السيد الدكتور / عبد المنعم القيسوني :

• انها محسوبة في الميزانية التقديرية •

السيد / الرئيس :

• وبخصوص موضوع اطلاق قوى الانتاج •

السيد / زكريا محيي الدين :

• لقد نوقش هذا الموضوع في مجلس الوزراء •

• وفيما يختص بالقطاع العام ، •• فكانت توجد عدة اقتراحات بالنسبة لهذا الموضوع •
• وفي تقديري بالنسبة للقطاع العام ، •• نحن نسير في سلسلة من الاجراءات منها
• قانون المؤسسات واللائحة التنفيذية التي تتصل بالقانون •• وفي القانون
واللائحة ما يعطى مرونة كافية للادارات في المستويات المختلفة بحيث
•• تتمكن من تسيير اعمالها •• ويمكن عن هذا الطريق ان نحرك قوى الانتاج ••
• ولم اتعرض الآن لتفاصيل القانون واللائحة •• ويمكن ان أتعرض الى هذه
النقاط في الجلسة القادمة •• وهي نقاطا رئيسية في الموضوع •• ويتضح
• منها انه يمكن عن طريق القانون وعن طريق اللائحة وعن طريق السياسة نفسها والروح
العامة التي يجب ان تسود في جميع المستويات ان نغير الوضع في القطاع العام •
• اما بالنسبة للحكومة والاجهزة الادارية •• ففي تقديري ان الموضوع يحتاج
الى تركيز من الحكومة ومن رئيس الوزراء •• ومن الوزراء •• وفي تقديري ان المسألة
تحتاج الى انشاء جهاز خاص أو لجنة أو أى شئ •• من هذا القبيل •• وعن طريق

هذا الجهاز سوف تكون هناك متابعة اكثر وتركيز بالنسبة لعملية
الاصلاح لانه يوجد كثير من المقترحات وتوجد خططا كثيرة ولكن يوجد
تراخى فى التنفيذ .. ويحتاج الموضوع الى دفع وموالة ومتابعة مستمرة ..
ويمكن بشئ من التنفيذ ان يسير هذا .. ولست أعرف عما اذا كانت
توجد اقتراحات اخرى أم لا .

المعيد المشير / عبد الحكيم عامر :

فى رأى ان اطلاق قوى الانتاج موضوع مهم وهو يمثل ثورة اخرى فى قطاع
الانتاج .. ولا بد ان نقد عليه بسرعة ونهت فيه والا نخشى ازمة اجراءات
ويجب ان يكون له خطوط رئيسية مفهومة حتى نهت فيه .
وفى رأى يجب ان يكون الوزرا مسئولون عن عملية التخطيط وتكون للمؤسسات
سلطات الرقابة .. ويكون لرؤساء الشركات السلطات التى تمكثهم من سـير
العمل .. ويجب ان تفصل هذه النقاط .. انما لا بد أن يبدأ التنفيذ
الفعلى بالنسبة لهذه النقاط الرئيسية وتفاصيلها فى اقرب وقت ممكن
والا سوف ندخل فى دوامة جديدة ولن تنتهى هذه العملية .
اما من ناحية الحكومة .. فقد منح للمحافظين سلطات ليست كافية ..
ولو اخذوا سلطات من السادة الوزرا والوزرا المختصين .. يمكن ان تحل
كثيرا من المشاكل .

الدكتور / مصطفى خليل :

بالنسبة لاطلاق قوى الانتاج فى قطاع الانتاج .. فهذا موضوع مهم
القطاع العام .. ولو سمحت لى لسيادتك ان أثير الخطوط الرئيسية
التي اتصورتها بالنسبة لهذه العملية .. بعد قانون المؤسسات الذى
سوف يصدر يمكن ان تقو علاقة بين المؤسسات والشركات تمكنا من تنفيذ

الكلاى الذى ذكره سعادة المشير . . . ويجب ان نبدأ به . . . واهم نقاط
الاختناق التى تعوقنا فى الانتاج هى عدم توفر المواد الخام . . . وكنا نعمل
دون ان يكون هناك برنامج . . . ولذلك أرى : -
أولا : يجب ان تقترن الميزانية النقدية ببرنامج واضح للشركات بحيث تحدد
لها الخامات والسلع التى تحتاجها .

ثانيا : تحديد اهداف الانتاج بالنسبة لكل شركة كما تحدد مواصفات هذا
الانتاج سواء كان للتصدير او للاستهلاك المحلى .

وهذه نقطة مهمة اذا كنا نربط الاجر بالانتاج . . . ثم تحديد
المواصفات وطريقة قياس الانتاج .

ثالثا : يجب وضع معايير لتقييم الأداء فى الشركات حتى يمكن محاسبتها .

رابعا : يجب ربط الانتاج بالاجور . . . وهذه عملية ليست سهلة . . . واذا لم
تدرس هذه العملية فسوف تؤدى الى زيادة تكاليف الانتاج .

ويتوقف على الأسس التى نتخذها الكمية التى سوف تنتج . . . وقد تهتم
على اساس القدرة على الانتاج بالمواصفات المحددة .

وبخصوص الحوافز بالنسبة للأفراد . . . فتوجد حوافز مادية وحوافز اديهية .

بالنسبة للحوافز المادية . . . وهذه موجودة فالمهم يلقى جزاء اهماله
ويلقى المجد جزاء اجتهاده .

ويجب ان نربط الانتاج بالاجور وان نربط هذا بتكاليف الانتاج
فى اطار عام . . . وقد حددنا قيمة الاجور كحد والا يتجاوز هذا الحد . . . وفى
الوقت نفسه سمحنا للشركات بأن تتحرك داخل هذا الحد دون زيادة وان تعطى
مكافآت تشجيعية وحوافز طالما انها تؤدى الى زيادة الانتاج .

اما عن الجزء الآخر من المعوقات . . . اننا نجد اليوم تنظيمات كثيرة
داخل المصانع مثل الاتحاد الاشتراكى واللجنة النقابية ومجلس الادارة الذى
يشمل المعينون والمنتخبون . . . وحتى الآن لم تتضح الصورة حتى يعرف
كل جهاز مسؤولياته وواجباته التى يجب ان يقوم بها .

واعتقد انه لو قدمت دراسة بالنسبة لهذه النقاط ومناقشتها . . . يمكن
ان ندفع عجلة الانتاج وتحسينه .

ثم لوحظ ان الشركات لاتريد ان تصدر أو تلتزم بأهداف التصدير
لان ثمن المتر من القماش الذى يباع فى الخارج اقل من الثمن الداخلى . .
واذا زادت الصادرا انخفضت الارباح . . وهذا يؤثر على عملية توزيع
الارباح والعلاوات السنوية . . وقد رأينا فى الجمعية العمومية حلاله هذه
العملية ان تحسب الصادرات على أساس قيمة البيع المحلى . . أى يكون
هناك تعديل فى ميزانية الشركة التى تقو بالتصدير على هذا الاساس . .
حتى نعطي ميزة لهذه الشركات تشجعها على مضاعفة الصادرات .
ومن المعوقات الاخرى . . ان كل شركة تتمنى ان تكون لها ميزانية نقدية
مستقلة . . ثم نطلب منها ان تقو بالتصدير . . ويمكن ان نسير خطوة فسي
هذه العملية ثم نتوسع فيها . . وتخصص لها الحسابات وتوضح فيها حسابات
البيع التى تزيد عن الرقم المحدد لها .
ويتبقى بعد ذلك شئ واحد سوف يبحث فى لجنة الخطة وسوف نتقدم
لسيادتكم باقتراحات محددة .

السيد المشير / عبد الحكيم عامر :

ولكن هذا لا يعطل عملية توزيع السلطات والمسئوليات لانه لو تم تحديد هـا
فسوف يعمل رؤساء الشركات على تحقيق الاهداف .

السيد الدكتور / مصطفى خليل :

سوف يتم ذلك . . ولقد صدر القانون . . ولكن يجب ان تستكمل اشياء
اخرى . لان هذه العمليات تحتاج الى ترتيب من بعضها .

السيد / زكريا محيى الدين :

لا يوجد خلاف بالنسبة للنقاط الرئيسية التى ذكرها الاخ عبد الحكيم عامر
بخصوص عملية توزيع وتحديد المسئوليات والسلطات . . ونحن نسير فيها .
وقد وجدنا فى قانون المؤسسات القديم ما يعوق هذا الموضوع ونحاول
ان نوضحه فى القانون الجديد . . وتحديد هذه الاسس كان من ضمن
المشاكل . . لان المسائل كانت غير محددة بين الوزارة والمؤسسة والشركة . .
وكان كل واحد مرتاح لهذا الوضع لانه كان يخشى المحاسبة .

والوضع الجديد فى القانون واللائحة التابعة منه اننا قد حددنا هذه السلطات وقلنا ان رئيس مجلس الادارة يختص " بكذا وكذا " ومجلس الادارة يختص " بكذا وكذا " .

ثم بعد هذا الغينا مستويين . . مستوى الوزارة ومستوى المؤسسة وان يكونا كيانا واحدا للرقابة والمتابعة ورسم السياسة والخطة وتقوم الشركة بعملية التنفيذ . . فاذا كانت الخطة تعد من " فوق " يجب ان تعرض على الشركة لتبدى رأيها فيها . . واذا كانت الشركات هى التى تقترح الخطة . . فسوف ترفع الى الجهات العليا التى تقوم بمراجعتها وتنسق مجموعتها الخطط بحيث تكون خطة واحدة متكاملة . . ثم تنزل للتنفيذ . . ولتحويلها الى ميزانية تقديرية . . فقد اتخذنا خطوات فى عملية تصوير الميزانية التقديرية واتفقنا على شكل معين لهذه الميزانية . . وتتم اجتماعات تدريبية لأكثر من ٥٠٠ شخص لمدة اسبوعين أو أكثر للتدريب على طريقة تصوير هذه الميزانية التقديرية . . وعن طريق هذه الميزانية سوف ندخل فى الجهاز المصرفى حتى لا يصرف غير ما قد اعتمد فى الميزانية .

وجميع التفاصيل الخاصة بتحديد السلطات والمسئوليات موجودة فى القانون ويمكن ان نلخص هذا الموضوع ونعرضه فى الجلسة القادمة .

السيد / على صبرى :

بخصوص التعليقات التى أشيرت حول القوانين واللوائح . . ففى رأيى انه يجب ان ننظر الى موضوع الافراد . . لانه مهما حددت السلطات والاختصاصات فى النهاية سوف ترجع هذه الأعمال الى الافراد انفسهم . . فى الفترة الماضية قبل التعديلات التى أدخلت على قانون المؤسسات ولائحته التنفيذية . . كان يوجد نفس القانون ونفس اللائحة . . وكنا نجد شركة منطلقة فى الانتاج وأخرى . . لا . . وفى المستقبل . . اذا كنا نريد ان نطور الانتاج . . فيمكن ان نعتمد على أية اقتراحات الا بالنسبة للافراد .

مثال آخر . . توجد شركات كثيرة متماثلة فى نفس ظروف العمل مثل شركة المحلة الكبرى وشركة البيضا . . اننا نجد أن قوى الانتاج منطلقة فى شركة المحلة أكثر من شركة البيضا .

من ذلك نجد أن هذه العملية متوقفة على الافراد الذين فى الشركة ••
وبعد ذلك سوف نتطرق فى الانتاج •
ولو قلنا غير ذلك ان القانون واللائحة هى التى تحكم المؤسسة أو الشركة ••
يوجد مثال قد حدث قريبا •• يوجد مدير شركة أو رئيس مجلس ادارة شركة
له سلطات مطلقة ويبدأ فى العمل •• ثم يستدعيه رئيس مجلس ادارة المؤسسة
ويخبره بالا يتصرف الا بعد الرجوع اليه •• ماذا يفعل ؟ ففى هذه الحالة
اما أن يسمح كلام رئيس مجلس ادارة المؤسسة أو ينطلق فى عمله •• ولكن
دائما ما نجد هؤلاء الناس يسمعون كلام رئيس المؤسسة خوفا على مراكزهم ••
ولو تم انتقا هؤلاء الناس على مستوى عال واطمنوا الى هذا المستوى ••
فسوف يتصرفون وفق السلطات المعطاة لهم التى حددها لهم القانون •
اما فيما يختص بالمعوقات والتضارب الموجود فى التنظيمات داخل
الوحدات كما ذكر الدكتور مصطفى خليل •• فيجب ان يحل هذا الموضوع
ويجب ان يحل الموقف بين هذه المنظمات وبين ادارة الشركة •• ويمكن للتنظيمات
السياسية داخل الشركة ان تنطلق الى الكفاية الانتاجية دون تضارب مهمنى
وتزول التناقضات بين العاملين أنفسهم •• ولا يمكن ان نزيل هذا الا اذا شعرت
الادارة بارتباطها السياسى •

هذه بصفة عامة الصورة التكميلية لكل الاجراءات الادارية التى تتخذ من
ناحية القوانين واللوائح •• وتوجد بعض المعوقات يجب ان ننظر فيها عندما
نطمن الى الافراد والى تعديل القوانين واللوائح •• اذ يجب ان نعيد النظر
فى موضوع الرقابة خصوصا بالنسبة للصورة التى تكون وسيلة تعويق للعمل أكثر
منها وسيلة للانطلاق •

السيد / زكريا محبى الدين :

بالنسبة لموضوع الافراد •• فقد سرنا فى هذا الموضوع فعلا •• وتوجد
نقطتان فى تفكيرنا •• نقطة خاصة بالالتزام السياسى والنقطة الثانية خاصة
بتقييم عمل هؤلاء الافراد عن مدة سنة أو ستة أشهر مضت لمعرفة عما اذا
كانوا مستجيبين من عدمه •

ويجب ان يتم هذا الموضوع قبل العمل بالميزانية الجديدة •• وسوف نتقدم
باقتراحات محددة بالنسبة لهذه الاسماء وسوف تكون محل بحث •• وبعد أن

يستقر الوضع على اسما معينة سوف نعطيهم حرية العمل وحرية الانطلاق ففى
العمل .

كما يجب ان تتم اجتماعات دورية لرؤساء الشركات والمؤسسات حتى نعطيهم
الثقة وحتى يعرف كل واحد حدود مسؤولياته .

كما قال الاخ على صبرى يمكن فى وجود القانون واللائحة أن يطلب رئيس
مجلس ادارة المؤسسة من رئيس الشركة ان يرجع اليه فى كل صغيرة وكبيرة رغم
تحديد السلطات والاختصاصات . وفى رأى ان الموضوع يحتاج الى مجهود
والى ثورات مستمرة والى حزم والا نسمح بمخالفة هذه القواعد .

اما بخصوص موضوع التنظيمات العمالية والسياسية والشعبية الموجودة فى كل
وحدة اقتصادية . . فهذا الموضوع محل بحث منذ وقت طويل . . ويوجد فعلا
هذا التضارب . . بين الاعضاء المعينون والمنتخبون - وبين النقابة وبين الاتحاد
الاشتراكى . . وتوجد دراسة لهذا الموضوع . . وأعتقد أنه يمكن ان نصل الى
شىء يوحده هذه الجهود فى طريق الانتاج وليس فى طريق المطالب .

تبقى بعد ذلك نقطة واحدة وهى خاصة بتوجيه الرقابة . . فالوزير
يريد ان يعرف هذا الموضوع . . ويصلنى كل يوم كثير من الشكاوى تتعرض لمسائل
محددة فى أية وحدة . . ورئيس الوزراء يجب ان يعرف حقيقة الوضع . . ونحن لسن
نتصرف أى تصرف فيه غضب . . والوزير ايضا يريد ان يعرف . . وتوجد
اجهزة الرقابة وهى تطلب بيانات أو تذهب الى الشركة وتسال اسئلة معينة
ومعظم هذه الاسئلة يرتبط بتبليغات عن انحرافات . . فهل نترك هذه
الشكاوى ولم نحقق فيها ؟ ان رؤساء الشركات يشكون من كثرة طلب
البيانات ومن كثرة التحقيقات التى تجرى معهم . . ولكن كيف تتم عملية
المتابعة دون طلب هذه البيانات ؟ ثم انه فى الفترة الماضية لم تك
لديهم هذه البيانات . . ولذلك فانهم يجهدون فى اعدادها . . وفى الحقيقة
كان يوجد ارتجال فى العمل وسوء تنظيم . . والأمر يستدعى بذل كثير من
الجهد والى تدريب رغم انه توجد نيات طيبة . . وكثير منهم كان يستخدم
الاسلوب الرأسمالى القديم ويعملون من غير احصائيات أو بيانات . . فى حين
ان الانتاج الاشتراكى يحتاج الى عمليات منظمة والى ارقام والى حسابات
دقيقة حتى يمكن الالمام بكل تفاصيل العمل .

السيد / على صبرى :

بالنسبة للتنظيمات الشعبية . . من الآن وحتى شهر يناير القادم لن تكون هناك

تناقضات وان ٧٠ ٪ من المصانع الهامة لن يكون فيها أى تناقض وسوف
يكون الاتجاه الى الانتاج وليس الى مطالب •

السيد الدكتور / مصطفى خليل :

بالنسبة للاتحاد الاشتراكي والتنظيمات الموجودة •• يجب ان يكون الاتحاد
الاشتراكي هو التنظيم الأم الذي تنبع منه التنظيمات الأخرى •
اما النقطة الأخرى •• فهي خاصة بالرقابة •• ان توجد اجهزة متعددة
للرقابة •• فمثلا الجهاز المركزي للتنظيم والادارة يقوم بمراقبة عمليات
التنظيم وهيكل التنظيم الوظيفي •• ويقوم الجهاز المركزي للمحاسبات
بمراقبة الميزانيات وكل ما يتعلق بالنواحي المالية •• ثم الجهاز المصرفي
يختص بهذه الناحية ايضا •• ثم توجد الرقابة الادارية والنيابة الادارية
والمؤسسات •• ويمكن ان نحدد بأن كل البيانات يجب أن تصب في المؤسسة
على ان يطلب كل جهاز بياناته من المؤسسة المختصة •• ثم نحدد للشركة
" فورمه " معينة تقوم بملء البيانات التي فيها ثم ترفع الى المؤسسة •
اما عن عمل هذه الأجهزة •• فنجد ان الرقابة الادارية قدمت لنا
بعض الأبحاث خاصة بالانتاج وخاصة بعمل الشركات •• وكانت ابحاثا
مفيدة •• ولكن هذا ليس من اختصاصها •• لانها بهذا تكون قد دخلت في
صلب عمل المؤسسة •

السيد / المشير عبد الحكيم عامر :

من الذى يكلف الرقابة الادارية بهذا الوضع ؟ أليست الحكومة •

السيد / زكريا محيى الدين :

لم يرسل أى توجيه لهذه الأجهزة حتى لا تدخل في هذا الموضوع •• ان جميع
الشكاوى موضوعية •• وعندما يقوم بدراستها من الناحية الموضوعية •• يقول ••
توجد شكاوى تتعرض " لكذا وكذا " ونقترح ان يكون حلها " كذا وكذا " •

السيد الدكتور / مصطفى خليل :

ان الأمر هو بالنسبة لطريقة الحصول على البيانات •• ان قد يقابل موظف

سرى للفايه

((٥٥))

الرقابه اى موظف كى يأخذ منه البيانات •• وقد يكون لدى هذا الموظف حساسية من ناحيه مجلس الادارة •• واذا كان يريد الدخول فى هذه العملية •• يمكن ان يكون جهازا فنيا فى المؤسسه •• وطالما ان المؤسسة هى الجهاز الفنى الذى يقيم الاداء ويقوى الشركات فيجب ان يكون الجهاز الوحيد الذى يقوم بهذه العملية بالنسبة لانحرافات الاشخاص •• وليس هذا عمل اشخاص •• ولكن الرقابة الادارية يمكن ان تؤدى خدمات كبيرة فى هذه العملية •

وبخصوص رقابة الجهاز المصرفى •• أخشى ان يؤدى هذا الى وقف نشاط الشركة ويطلب منها ضرورة الحصول على موافقة الجهاز بالنسبة للصوف من اى بند من بنود الميزانيه •• فى حين ان الشركة هى المسئولة عن الميزانيه وتحاسب عليها فى الجمعيه العموميه •• ولذلك ارجوان تكون الرقابة المصرفيه بطريقه خفيفه جدا •• والا يكون ربط الشركة بالنسبة للنشاط الجارى •• فهذا امر يحتاج الى اعاده نظر •

ويوجد تناوب فعلا فى الاختصاصات فمثلا قانون الجهاز المركزى للمحاسبات رقم ٤٤ يقصر عمل الجهاز فى القيام بحمل مراجعى الحسابات على الميزانيه ثم يدخل فى تقييم الاداء بالنسبه للخطه والاستثمارات بينما تقوم بنفس العمل وزارة التخطيط والاقتصاد •• ثم توجد رقابة المؤسسه على الشركة بالنسبة لتنفيذ الخطه • كل هذه العمليات تحتاج الى تنسيق طريقه طلب البيانات والجهه التى تؤخذ منها •

السيد / المهندس / محمود يونس :

بخصوص عملية توزيع الاختصاصات •• فان عامل الثقة فى رئيس مجلس ادارة الشركة يكون له اثر كبير فى تصرفاته •• واعتقد انه توجد حلقه ناقصه وهى العلاقة بين رؤساء مجالس ادارات الشركات ورؤساء مجالس ادارات المؤسسات وبالتالى الوزير •• واعتقد انه يجب ان تتم اجتماعات دورية مباشرة بهيئته الوزير ورؤساء مجالس ادارات الشركات حتى يستطيعوا ان يصيروا عن ارائهم واعمالهم نوعا من الاطمئنان •

سرى للفايه

•••••

اما عن الرقابة .. فهناك شعور سابق بين كل العاملين سواء في القطاع الحكومي او في القطاع العام من أن اجهزة الرقابة تبحث عن الاخطاء وتوصيلها الى المسؤولين لتوقيع العقوبة ولذلك توجد السلبية .. ولذلك ارجو الا تكون عملية الرقابة عملية منفرة .

السيد المهندس / محمد صدقي سليمان :

سوف اتكلم في موضوع الرقابة ..
فان الشكوى من الرقابة ، انها تبحث عن مخالفات شكلية في تطبيق لوائحها
اغلبها لا بد ان يتغير ، فهي تتعارض مع ظروف العمل واحتياجاته .
والرقابة لا بد ان تكون واعية ، والاعتراض الموجود ان الذين يقومون
بتحقيق المخالفات يصعب عليهم فهم متطلبات العمل .
ان رئيس الشركة عليه أن يتخذ قرارات يومية ..
لقد عرفت ان الرقابة تحقق مع مجموعة من الشركات التجارية بسبب
الصفقات التي نتج عنها خسائر . والواقع انه لا توجد تجارة تحقق ربحا مستمرا ..
وعلى هذا المثل فان هناك تحقيقات كثيرة تتصل بحسن استخدام السلطة ..
وأكثر من ذلك فان هناك تحقيقات تدور حول بعض الصفقات التي ارتفع
سعرها بعد البيع .
ولذلك فان هذه التحقيقات تجعل أى مسئول يقف مكتوف اليدين لا يستطيع
اتخاذ أى قرار .

واننى أؤيد اقتراح السيد رئيس الوزراء الخاص بالا تعتبر اجهزة
الرقابة نفسها في مستوى أعلى من المستويات المختلفة في الدولة . ولو كان هناك
انحراف من بعض العاملين في شركة ما ، فالمفروض ان يتم اتصال برئيس
الشركة يشرح خلاله الموقف مبكرا ، وبهذا فانه سيتمكن من اتخاذ قرار
سريع او اجراءات فورية ، وان كانت الرقابة لا تثق في رئيس الشركة ، فانه
يمكن ان تقوم بإبلاغ رئيس مجلس ادارة المؤسسة أو الوزير . حتى لا نفاجا
بأن هناك تحقيقات تجرى ، ولا تتم تصفية لها .. ففي بعض الشركات وصلت
التحقيقات الى آلاف الاوراق دون علم الوزير المختص او رئيس مجلس الادارة ..
وفي رأى ان المعلومات التي تبلغ الى الشخص المسئول تكون ذات فائدة للعمل .

ومن الضروري ان يكون الشخص الذى يحقق مسائل تقديرية على نفسه
المستوى من المسؤولية ، فاذا اخطأ رئيس مجلس ادارة شركة ، فان المؤسسة
يجب ان تشكل لجنة تأديبية من أفراد مارسوا نفس العمل ، وهذه الطريقة
لا تصل التحقيقات الى الدرجة التى تصل اليها حاليا .
وفى رأى ان الذين يحركون العمى هم اولئك الذين يشعرون بان
ظهورهم فى حماية ، او القداثيون . . . ولكن الاغلبية للأسف تتسم بالسلبية .
ولقد قابلنى بالأمس احد المسئولين وقال لى انه يخشى ان يتحول السى
فريق السلبين ، لانه يخشى ان يقدم الى المحاكمة على مسألة تافهة .

السيد / كمال الدين رفعت :

الواضح ان اجهزة الرقابة قد تعددت بشكل كبير ، فهى تصل الى ١٨ أو ١٩
جهاز بين رقابة مالية وشعبية ، وقانونية وادارية . . . الخ والواقع ان هناك
تضارب بين الأجهزة المختلفة ، علاوة على التضخم فى هذه الأجهزة والاعباء
الملتقاة على عاتقها ، وعدم وجود افراد متخصصين فى عمليات الرقابة ،
والتحقيق . . . وكثيرا ما نجد احد القانونيين يحقق فى مسائل فنية ، وطبيعى
انه ينظر الى الموضوع من زاوية قانونية دون نظر الى العملية الفنية ذاتها ،
وبالتالى فان ذلك يؤدى الى تعويق العمل وايجاد التضارب بين الأجهزة المختلفة ،
وتكون النتيجة جمود فى الاجهزة الحكومية ، والقطاع العام .
ولذلك فانى اقترح تحديد قطاعات الرقابة المطلوبة ، فتصبح هناك رقابة
مالية ، وادارية ، وشعبية الخ ثم تحدد الأجهزة المسؤولة عن كل
قطاع ، وتضم العناصر التى تستطيع ممارسة هذا النوع من العمل . وبذلك تنتظم
عملية الرقابة ولا تكون معوقة . . .

السيد المهندس / محمود يونس :

أود أن أضيف نقطة تتعلق بحالات الانحراف . . . فانه عند اجراء تحقيق مع
احد المنحرفين ، فان العاملين ينتظرون نتيجة التحقيق . . . وما يؤسف له
ان بعض التحقيقات يمر عليها سنة وأكثر وحين نستفهم عن اسباب التأخير
يقال ان التحقيق قد تشعب . . . وقد تكون النتيجة فى بعض الأحيان الا يسفسر

التحقيق عن ادانة المتهم .. اذ يتضح انه غير منحرف .
وتعارض اجهزة التحقيق فى أى طلب لسرعة انهاءه ، لانها ترى انها
يجب ان تأخذ الوقت الكافى فى ذلك بمصرف النظر عن أى مبررات أخرى .

السيد / زكريا محى الدين :

يتضح ان هناك صورة معينة كحل للمشكلة .. اذ يجب الا تأخذ الصورة
السابقة على انها سوف تظل صورة المستقبل .
فنحن لم نكن نشق ثقة كاملة فى العاملين فى الشركات والمؤسسات ..
فكان عامل لشك موجود .. وكانت ترد الينا بلاغات يتضح لنا من التحرى
والتحقيق انها حقيقية .
وفى تقديرى انه مع الوضع الجديد الموجود فيه الوزير ، والمؤسسة ،
وأجهزة الرقابة والمتابعة .. فانها يمكن ان تكون عاملا من العوامل السلبية
تؤدى الى حل المشكلة بحيث يحال الموضوع مثلا الى الوزير ، والمؤسسة
للامر بالتحقيق ..

السيد الدكتور / مصطفى خليل :

الواقع ان هناك تضارب فى اجهزة الرقابة فعلا ، فحين نستعرض قانون الجهاز
المركزى للتنظيم والادارة نجد انه متضارب مع قانون الجهاز المركزي للمحاسبات
فى امور كثيرة .. كذلك فان الرقابة المصرفية تتضارب فى حالات متعددة ..
وفى رأى ان الهدف من الرقابة ان تكون سهلة الاجراءات حتى لا تؤدى السى
سلبية .. ومن الطبيعى اننا لا نرغب اطلاقا فى وجود الافراد غير الأكفأ ..
ولكن هناك قضايا تأديبية لم يبت فيها منذ ثلاث سنوات ..

السيد المشير / عبد الحكيم عامر :

الواقع ان موضوع الرقابة يحتاج الى تنظيم لاسلوب العمل .
وفى رأى أن الذى لا يعمل لانه " يخاف " شخص لا يصلح لتحمل
المسئولية ، ولا يجب ان يؤدى ذلك الى تأخيرنا عن العملية الرئيسية ..
فالمؤسسة يمكن ان تستعين بالرقابة ، وكذلك يمكن للوزير ان يستعين
ايضا بالرقابة .

السيد الدكتور / مصطفى خليل :

ان الوضع الذى يشكو منه المسئولين هو طريقة استقاء المعلومات ..

السيد المشير / عبد الحكيم عامر :

الواقع انه لا يمكن حل جميع المشاكل فى يوم وليلة ، بل يمكن تعديل بعض
المسائل شيئا فشيئا ..
هل يوجد شىء بانتمية لمشروع قانون المؤسسات ؟

السيد / انور السادات :

الواقع انى أقول بحملية استطلاع للآراء قبل أن أرسله لكم .

السيد / زكريا محيى الدين :

ان ملاحظات مجلس الأمة على مشروع قانون المؤسسات تعتبر اعادة صياغة
لتوضيح المفاهيم الرئيسية للقانون .

السيد الدكتور / مصطفى خليل :

يبدو ان التعديلات التى أدخلها المجلس على مشروع القانون كثيرة ..
علاوة على أن بعض المواد قد نقلت من باب لآخر .

السيد / انور السادات :

هناك اشياء كثيرة فعلا تغيرت ..

السيد / زكريا محيى الدين :

ان صياغة المشروع الجديدة توضح المفاهيم وهى بلاشك صياغة أفضل ،
ولم يكن تعارض بين المجلس والحكومة ..

سرى للغاية

(١٠)

السيد المشير / عبد الحكيم عامر :

الواقع اننا نرغب فى أن يصدر القانون محققا لما نهدف اليه .. بصرف النظر
عن تعديلات مجلس الأمة أو الحكومة ..

السيد / انور السادات :

سوف ارسل اللائحة التنفيذية للسيد الرئيس فور الانتهاء من اعدادها .

السيد الدكتور / مصطفى خليل :

ان الصياغة الجديدة للقانون قد تضمنت نقل بعض الاختصاصات من السيد
رئيس الجمهورية الى السيد رئيس الوزراء ..

السيد / انور السادات :

الواقع انه لا توجد مسائل محددة بالهيئة الاطلاقه قبح الانتاج والجهاز الحكومى ..
فى الوقت الذى يشعر فيه الناس انه لا بد من عمل شئ .. وفى رأى ان همز
الجهاز الحكومى عملية لا تقل خطورة عن المؤسسات ، لأن الشكاوى التى تسرد
الينا من الريف تبين ان جميع المشاكل حتى اليوم لا تحل الا فى القاهرة .
وفى رأى ايضا انه لا ينبغي اطلاقا أن تكون مهمة الحكومة سنة ١٩٦٦ كمهمتها
سنة ١٩٣٠ مثلا .. حيث لم تكن هناك خطة او تنمية او .. أو .. الخ .
فالموظفون يعاملون المواطنين اسوأ معاملة .. ولا زالت مشاكل الريفين قابعة
فى الدواوين الحكومية .

ولذلك فان مهمة اصلاح الجهاز الحكومى مسألة حتمية وتتعاثل تماما
مع الشركات والمؤسسات واطلاق قوى الانتاج .

ولا يمكن ابدا ان نعمل على اصلاح الجهاز الحكومى فى ظل المركزية
الشديدة فى القاهرة ، وبهذه المناسبة فاننى اتساءل عن قيمة مسرد
قانون الادارة المحلية .. وفى تقديرى انه يجب ان ن فكر فى حكومة صغيرة
فى المحافظة تتحمل المسؤولية .. نضع عليها رقابة شعبية تتمثل فى الاتحاد
الاشتراكى والمجالس الشعبية التى اشار اليها الميثاق .

سرى للغاية

ان آلاف الشكاوى تزد الى من الريف ، وفي الحقيقة انها شكاوى صغيرة
لكتها تعكس على المواطنين .. ولا تحل الا في القاهرة ..
ان الاجهزة الموجودة في المحافظات لا هي تابعة للحكم المحلى
او الحكومة المركزية ..

واننى اتفق مع الاخ المشير فى انه لا بد من اتخاذ قرارات فى اسرع
وقت ممكن بالنسبة لهذه الامور .. ولا بد ان تكون قرارات ثورية فعلا بالنسبة
لاطلاق قوى الانتاج ..

وفى ضوء ما ذكر من نقاط بالنسبة للجهاز الحكومى ومركزية الشديدة
فانى ارى ضرورة تفرغ الحكومة المركزية للتخطيط والمتابعة ، ومسائل الصناعة ..
وكلها مسئوليات ضخمة ..

ان اعضا مجلس الامة يضجون بالشكاوى من عدم اجابة الوزراء على
اسئلتهم .. فالوزراء يطلبون تأجيل الاجابة لكثرة مشاغلهم ، وانا متأكد
من هذا فانى اعرف ان الوزراء مشغولين حقيقة فى لجان كثيرة .. والاعضا
يريدون اجابات من الوزراء على اسئلتهم ..
الواقع ان تركيب الدولة كله فى حاجة لاعادة توزيع المسئولية .. وفى
حاجة الى اعادة النظر وبسرعة ..

السيد / عباس رضوان :

بالنسبة لاجهزة الادارة المحلية .. توجد سلطات منقولة وسلطات مطلوبة
التفويض فيها أو من المفروض ان يحصل فيها تفويض ولم يحدث تفويض
اطلاقا بالنسبة لسلطات الوزراء الى المحافظين ايا كانت هذه الوزارة
سواء كانت خاضعة لنظام الادارة المحلية أم لا .. ولو تم هذا التفويض
فسوف يحل جزءا كبيرا من المشاكل .. ومن الممارسة الفعلية نجد هناك
نوعا من تجميع المشاكل الموجودة فى الادارة العليا .. وتوجد اجهزة
ادارة فعلية يمكنها ان تبت فى هذه المشاكل .. ولو خرجت هذه
المشاكل من الميدان الفعلى للعمل بحيث تتم على مستوى الوزارة فلم
تؤد الى نفس الغرض .. وهذه فى النهاية تعطى صورة للمركزية
بالنسبة لجميع الاعمال الموجودة لديها ..

السيد / حسين الشافعى :

بالنسبة للكلام عن الادارة المحلية .. فانى سوف أتكلم عن الجوانب التى لمستها بالنسبة لاطلاق العمل .. وقد اعد هذا القانون فى سنة ١٩٦٠ وكان مقدرا بعد مدة معينة ان تنقل جميع السلطات وخاصة السلطات الخاصة بوزارات الخدمات والمسائل الخاصة بالميزانية وجميع الموظفين والسلطات التى تعطى للمحافظة من الاعمال والخدمات .. وكان من المفروض ان يتطور نظام الادارة المحلية من ناحية الانتاج وينقل ايضا الى الادارة المحلية .

وكان من المفروض ان يتم هذا طبقا للبرنامج وكانت توجد لجنة تنظر فى كل الأمور التى تمس الادارة المحلية وتحديد السلطات المركزية المحلية .. ولكن الوزارات لم تتنازل عن هذه السلطات وقد حصل فى العملية صراعات متعددة .. ثم اصبحت اللجنة لا تباشر عملها الحقيقى .. ونفس برنامج نقل الموظفين والميزانيات .. فقد فسر فى نظام الادارة المحلية الى آخر ابعاده .. وتوقف فعلا .. ولم توجد السلطة التى تعطى هذا الموضوع ما يستحقه من اهتمام .. لذلك توجد طبقة عازلة ما بين الناس وما بين الحكومة .. وتوجد قرارات مفروض فى سلطة الادارة المحلية ان تتخذ فيها خطوة .. ولم يتم هذا وقد ضربت محافظة البحيرة عدة امثلة فى عمليات الزراعة .. فقد قيلت اشياء معينة بالنسبة لتقاوى الذرة حيث لم تكن موجودة فى هذا الوقت بكميات كافية وقد تم توجيهها على مناطق الاصلاح الزراعى ولم توزع على الناس الذين اعدوا انفسهم للزراعة .. ان مثل هذه الحالة تظهر مجسمة جدا .

وتوجد نقطة اخرى خاصة بالقوانين التى لا تعبر عن النظام الحالى وسوف اتكلم عن موضوع بالتحديد مثل قانون العمل رقم ٩١ لسنة ٥٩ .. ان هذا القانون كان امتدادا لقانون عقد العمل الذى صدر فى عام ١٩٥٢ .. وقد اعد هذا القانون فى ظل القطاع الخاص .. وكان يحدد جميع التصرفات على وجود طرفين فى الانتاج .. وفى الحقيقة ان استمرار هذا القانون ليس له أى مبرر ويجب ان يعاد النظر فيه ويعتبر من اهم النقاط التى يجب ان يعاد فيها النظر بالنسبة لاطلاق قوى الانتاج .

ويوجد موضوع آخر لا يقل أهمية وهو موضوع قانون التأمينات فقد صدر هذا القانون فى سنة ١٩٥٩ .. وكان يأخذ حصيلة كبيرة من اصحاب العمل .. اذ كان يأخذ ١٦ % تأمين العجز والشيوخوخة ويدفع العامل ٩ % .. وتؤخذ

هذه المبالغ الآن من القطاع العام بعد ان كانت تؤخذ من القطاع الخاص
ما يهدد العبء على القطاع العام .

وسوف نقوم بعمل بحث في هذا الموضوع سوف نرسله الى السيد الرئيس
بالنسبة للنقاط المقترحة في هذا الموضوع بالذات لانها تزيد المدخسرات
الحقيقية وتقل من الاستهلاك وتجعل العائد بالنسبة للحكومة لا تتجسس
مثل هذه الالتزامات . . وهذا يؤدي الى وجود مجال لتوحيد نظم المعاشات
في الحكومة وخارجها . . وقد تظهر نقاطا فرعية ولكن في مجموعها تكون كمتسلسل
تكلم فيه بالتفصيل .

وبخصوص ما اثير من عمليات الرقابة . . ففي الحقيقة قلتم ان الاجهزة
المنفذة سوف ترحب بعمليات الرقابة بصفة عامة . . ولكن عمليات الرقابة اذا لم
تتمكن من انها تقوم بالدور الخاص بها في تفاعل فيما بينها وبين بعضها . .
فانها لم تكن مؤدية للعرض من وجودها .

ثم ان جزءا من أعمال الرقابة تابع للوزارة ونشاطها ويمكن فيما بعد
الجهاز المركزي للمحاسبات فان تهيئته لرئيس الجمهورية مباشرة . . وكان من
المفروض في الأصل ان يقدم تقريره الى مجلس الأمة . . واليوم يقوم بتفسيـد
ما يطلبه رئيس الوزراء وأي طلب لمجلس الأمة مفروض أن ينفذ .

وعندما صدر القانون الجديد رقم ١٢٩ كانت نقطة التساؤل . . كيف تكون
هذه المسؤولية قابلة للتنفيذ . . وقد تكون هذه من ضمن المشروعات أو الحاجات
التي تجعل الناس يتكلمون لغة واحدة على أسس متفق عليها . . وما السدى
يمكن ان نراقبه ونبحثه لأن جهاز الرقابة لا يمكن ان يبدأ بنفسه الا اذا اتفقت
الاجهزة التنفيذية مع بعضها في مجال المتابعة السنوية والربع سنوية حتى تكون
الرقابة مؤكدة وفعالة .

اما الشكوى من كون اجهزة الرقابة متعددة . . فهذا حقيقي . . وما اثاره
الدكتور مصطفى خليل من وجود التضارب في الاختصاصات . . فيوجد هبذا
التضارب . . لكن هذه المسائل سوف تتم تصفيتها تدريجيا . . وشكرا .

السيد الرئيس :

نخرج من هذا الموضوع بعدة نقاط :

١- موضوع الانسداد . .

سرى للغاية

السيد / زكريا محيي الدين :

سوف يكون هذا الموضوع معدا للعرض على اللجنة بعد اسبوعين .

السيد الرئيس :

- ٢- النقطة الخاصة بمشروع قانون المؤسسات ولائحته التنفيذية . . . وضرورة العمل على اصدار هذا المشروع .
- ٣- النقطة الخاصة باعادة النظر في القوانين واللوائح وقد تحدثت فيها في الجلسة السابقة . . . ويؤخذ في الاعتبار ضرورة مراجعة القوانين واللوائح في الحكومة ، والقطاع العام .
- ٤- موضوع الرقابة : فاذا كان هناك أي تضارب في اجهزة الرقابة من حيث القوانين المنظمة لهذه الاجهزة . . . فانه يمكن اعادة النظر فيها جميعا . . .
- ٥- النقطة التي اثارها السيد / انور السادات المتعلقة بالمركزية الشديدة في القاهرة وضرورة التوسع في تطبيق اللامركزية والحكم المحلي وكذلك النقطة التي اثارها الاخ حسين الشافعي فيما يتعلق بمراجعة قانون العمل ، وقانون التأمينات الاجتماعية . . .

هل هناك موضوعات أخرى ؟

السيد / كمال الدين رفعت :

تحديد اهداف الانتاج ، وقياس الكفاية الانتاجية في كل مؤسسة .

السيد الدكتور / مصطفى خليل :

ان الحوافز واهداف الانتاج مماثل يمكن عملها داخليا . . . دون ما حاجة السي اصدار قوانين بها . . .

السيد / زكريا محيي الدين :

بالنسبة لما اثاره الاخ انور السادات ، فاني اؤكد ان كثيرا من الشكاوى التي

سرى للغاية
مممممم
(٦٥)

ترد اليه السبب فيها اجهزة المحافظات فالموظف توجد لديه اللائحة . . .
والقانون . . . لكنه لا ينفذ شيئا . . . وفي رأى ان ذلك موضوع مستمر ، ويأتى
حله تدريجيا

السيد المشير / عبد الحكيم عامر :

فى رأى انه لا بد من تنفيذ القوانين الخاصة بالقطاع العام ويجب ان تعد
المسائل المطلوبة من الحكومة . . .

السيد الرئيس :

اشكركم . . . والسلام عليكم

(رفعت الجلسة حيث كانت الساعة الحادية عشرة مساءً) .